

Pla d'acció del grup

# **Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya**

2026

Març de 2026

# Índex

<b>Introducció</b> .....	<b>3</b>
<b>1 Principals reptes per 2026</b> .....	<b>5</b>
<b>2 El programa d'actuació</b> .....	<b>8</b>
2.1 Àmbit Corporatiu .....	8
2.1.1 Serveis Corporatius .....	8
2.1.2 Presència i lideratge institucional .....	21
2.2 Servei Ferroviari: Línies Metropolitanes.....	26
2.2.1 Comú Línies Metropolitanes (LMT).....	26
2.2.2 Línia Barcelona – Vallès (B-V).....	29
2.2.3 Línia Llobregat – Anoia (L-A) .....	30
2.3 Servei Ferroviari: Altres Serveis .....	32
2.3.1 Línia Lleida – La Pobla de Segur .....	32
2.3.2 Transport de mercaderies.....	33
2.3.3 Societats participades àmbit Ferroviari: FGC Rail i FGC Mobilitat .....	34
2.3.4 Projectes ferroviaris fora de la xarxa d'FGC.....	35
2.4 Infraestructura Ferroviària d'FGC.....	37
2.5 FGC Turisme.....	37
2.5.1 Àmbit Corporatiu d'FGC Turisme .....	37
2.5.2 Montserrat .....	42
2.5.3 Estacions de Muntanya .....	44
2.5.4 Societats Participades de l'àmbit de Muntanya (Vallter i AMSA) .....	47
2.5.5 Altres àmbits de Turisme .....	48
<b>3 Els recursos</b> .....	<b>50</b>
3.1 Introducció.....	50
3.2 Marc de Finançament del Grup FGC.....	50
3.3 Fonts de finançament .....	51
3.3.1 FGC .....	51
3.3.2 FGC Rail, SAU.....	53
3.3.3 FGC Mobilitat, SAU.....	54
3.3.4 Vallter, SA.....	55
3.3.5 Actius de Muntanya, SAU.....	55
3.3.6 Autometro, SA.....	56
3.3.7 Patronat de la Vall de Núria .....	56
3.3.8 Altres fonts de finançament.....	57
3.4 Necessitats d'explotació .....	58

3.4.1	Persones .....	58
3.4.2	Energia.....	60
3.5	Inversions.....	61

## Introducció

El Pla d'Acció 2026 és l'instrument de planificació anual d'FGC i s'emmarca en el Pla d'Actuació 2022-2026 del Grup FGC aprovat com a annex del Contracte Programa entre la Generalitat de Catalunya i Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya amb data 23 de desembre de 2021. Segueix, per tant, la missió, visió i els objectius establerts per aquest.

L'objectiu d'aquest Pla d'Acció és el d'establir les actuacions que es duran a terme durant l'any 2026 per part del Grup FGC, així com els recursos necessaris per a dur-les a terme. El document es coordina també amb la proposta de pressupostos 2026, i introdueix aquelles activitats que ja es preveuen de cara a la planificació per a 2027, primer any del nou Contracte – Programa entre la Generalitat i FGC.

En aquest sentit, 2026 serà un any marcat pel creixement i consolidació dels àmbits d'activitat de l'empresa, tant pel que fa a Turisme com pel que fa a Mobilitat, així com per l'impuls de les estratègies corporatives empresarials a mig i llarg termini que dibuixaran el futur del grup FGC.

També és un any clau a nivell de l'impuls de l'activitat d'FGC i dels seus projectes estratègics, ja que mai havien coincidit projectes tan diversos i de tanta magnitud de forma simultània.

2026 és un any que ve marcat per un context de gran incertesa a nivell mundial que repercuteix en l'activitat d'FGC i que aporta complexitat a la planificació a llarg termini. Sens dubte, preparar-se per assolir resiliència i capacitat d'adaptació a aquest entorn canviant sense renunciar a la prestació del servei a la societat que realitza FGC serà un dels reptes de 2026.

Per altra banda, 2026 també ve marcat per l'aposta del Govern de la Generalitat pel transport públic i la sostenibilitat i, en aquest context, destaca l'àmbit ferroviari. A partir de l'estratègia ferroviària de Catalunya aprovada el 2025 i dins de la qual FGC té un paper destacat juntament amb d'altres entitats com la nova empresa Rodalies de Catalunya, SME, SA o l'Administrador d'Infraestructures Ferroviàries, Ifercat.

No cal oblidar, també, que si 2024 va suposar assolir xifres rècord en termes de provisió de servei tant ferroviari com turístic, 2025 no ha fet més que confirmar les prognosis superant tots els indicadors anteriors i amb una tendència que porta a pensar que 2026 no farà sinó consolidar la senda de creixement i dur a FGC a valors encara més alts de demanda satisfeta.

El pla d'Acció 2026, el darrer lligat al pla d'Actuació 2022-26, manté l'estructura formal dels plans d'Acció anteriors i, a nivell d'actuacions recollides, reflecteix l'entorn canviant de l'activitat d'FGC tant a nivell corporatiu (amb el desenvolupament de les filials i els nous serveis) com a nivell de servei al territori. A l'igual que l'anterior s'estructura en tres seccions.

A la primera secció es presenta un resum dels principals reptes i actuacions a fer front per part d'FGC en aquest període 2026. Després d'un 2023 i 2024 marcats per la recuperació post – pandèmica, i un 2025 de fort creixement de la demanda, 2026 constitueix un any clau de projecció cap al futur d'FGC i s'apunten els principals reptes empresarials així com una síntesi de les principals actuacions.

La segona secció presenta una relació de totes les actuacions de l'empresa, i les estructura d'acord amb els àmbits de gestió empresarial definits en el Pla d'Actuació 2022-2026. Constitueix el primer gran bloc del Pla i s'hi detallen les actuacions a realitzar en els diferents àmbits de gestió al llarg de 2026 organitzades en 5 àmbits:

1. **Àmbit Corporatiu**
2. **Servei Ferroviari: Línies Metropolitanas**
3. **Servei Ferroviari: Altres Serveis**
4. **Infraestructura Ferroviària d'FGC**
5. **FGC Turisme**

La tercera secció estableix els recursos necessaris per a desenvolupar el conjunt de les actuacions, en termes econòmics de personal i energètics.

Els recursos consignats són coherents amb la proposta de pressupost plantejada per FGC en el context de la proposta de pressupostos 2026 de la Generalitat de Catalunya. Així mateix, és una proposta alineada amb l'establert al Contracte – Programa entre la Generalitat de Catalunya i FGC 2022-2026 i les seves actualitzacions (d'acord amb la Comissió de Seguiment del CP i segons els corresponents Acords del Govern) i recull com a annexos els pressupostos i el Pla d'Inversions 2026 així com els objectius empresarials per 2026 d'acord amb el Contracte – Programa 22-26.

# 1 Principals reptes per 2026

Com s'ha constatat els darrers anys, i s'ha reflectit als diferents instruments de planificació, l'activitat d'FGC es troba fortament lligada al context econòmic i social tant local com nacional i internacional. Això fa que l'èxit en l'assoliment dels objectius d'FGC passi per la seva capacitat d'adaptació a la incertesa i riscos sobrevinguts a cadascun d'aquests àmbits, molts d'ells fora de l'abast directe d'FGC.

Per a 2026 es mantenen i, en alguns casos s'acceleren, els reptes apuntats en els anteriors Plans d'Acció, tant els globals lligats al context geopolític, canvi climàtic i el transport com a sistema integrat, com els 4 reptes destacats en el Pla d'acció 2025: de servei, territorial, climàtic i de futur.

Mantenint, doncs, l'atenció en aquests reptes que mantenen la seva vigència, especialment en l'àmbit de prestació de servei doncs la creixent demanda suposa una forta exigència en els equips i sistemes d'FGC, 2026 es presenta com un any singular tant pel que fa a la configuració del futur d'FGC, com per la concreció i posada en servei de projectes estratègics impulsats els darrers anys.

Les iniciatives descrites en aquest Pla d'Acció tenen, doncs, una doble vessant, per una banda estan destinades a garantir que es dona resposta als reptes esmentats, donant continuïtat i accelerant les iniciatives que hi posen focus. Però, alhora, aquest Pla d'Actuació enllaça amb la mirada a més llarg termini que, durant 2026 es formularà i concretarà establint el full de ruta d'FGC pels propers anys.

Així, per 2026 destaquen 3 reptes principals:

- **Aprovació i implantació de la planificació d'FGC a mig i llarg termini.** Durant l'any 2026 es desenvoluparan instruments de planificació i definició empresarial essencials per a FGC. Per una banda, es formularà una nova estratègia a llarg termini per al grup FGC, la "Visió 2040" i una estratègia específica en l'àmbit de turisme i muntanya que vetlli per la seva sostenibilitat econòmica assegurant el màxim retorn territorial d'aquestes activitats.

En paral·lel, s'actualitzaran també documents clau per la planificació sectorial d'FGC com són el Pla de Transformació Digital, el Pla de Resiliència davant el Canvi Climàtic, el Pla de Reposició d'Actius i es seguirà l'impuls d'estratègies transversals en àmbits com l'activisme, la igualtat de gènere i es reforçaran la seguretat, la innovació i la sostenibilitat com a palanques transversals fonamental per a l'activitat d'FGC.

El marc establert per aquesta planificació a llarg termini conjuntament amb la visió de de Govern reflectida al Pla de Govern, al Pla d'Acció Departamental del DTER i les estratègies sectorials es reflectirà en l'instrument clau a desenvolupar i aprovar durant 2026, el **Contracte-Programa entre la Generalitat de Catalunya i FGC per al període 2027-2031**. Aquest instrument, que inclourà el pla d'actuació quinquennal d'FGC és fonamental doncs establirà tant les actuacions com els recursos per a que FGC pels propers 5 anys.

- **Impuls decisius de projectes estratègics i inici de l'activitat ferroviària d'FGC sobre xarxa RFIG.** El nou contracte-programa superarà ja l'horitzó establert per l'Agenda Estratègica 10/30 i recollirà la posada en servei de projectes estratègics formulats a l'anterior Contracte – Programa. Tanmateix, 2026 és ja un any determinant en l'assoliment d'aquestes fites de posades en servei i determinarà, en bona mesura, l'èxit de la implantació i desenvolupament d'aquests projectes estratègics per a FGC i per al conjunt del territori.

Durant 2026 s'aprovaran instruments i documents essencials per a la implantació de projectes tant a l'àmbit de Turisme (telecabina de Vallter, CIM-Neu, Innivació) com, especialment, en el ferroviari (infraestructura i servei per als nous trens Llobregat – Anoia, projectes de futur a línies Metropolitanes) però serà un any decisiu en la implantació dels tres nous àmbits d'activitat ferroviària d'FGC: les Rodalies Lleida – Terrassa, que es posaran en servei a finals del 2026, el servei a l'aeroport, que es posarà en servei el 2027 i el tramvia del Camp de Tarragona, que es posarà en servei el 2028. Aquests són tres projectes que suposen, cadascun d'ells, un repte tècnic i operatiu per a FGC i que representaran un canvi substancial en el paper d'FGC com a element de desenvolupament territorial i de servei a la ciutadania.

- **Repte organitzatiu i de gestió.** Alineat amb els dos reptes anteriors, FGC té per davant seu un repte associat no només a la formulació dels nous instruments empresarials o la implantació de nous projectes, sinó en l'articulació d'eines i mecanismes transversals de gestió, seguiment i avaluació, i en l'establiment d'una estructura corporativa que doni resposta als requeriments i complexitat del Grup FGC.

Pel que fa als instruments de planificació caldrà articular i millorar els de processos transversals d'anàlisi i de millora contínua, d'assegurament de la qualitat seguiment de la programació. En aquest àmbit, serà fonamental la gestió de la dada tant des de la seva generació com la seva integració i tractament.

A nivell organitzatiu, caldrà assegurar que l'estructura d'FGC permet donar resposta tant als reptes que suposen els projectes estratègics i els nous àmbits d'activitat, com l'assegurament de la qualitat i el servei que caracteritzen actualment FGC i que, com s'ha apuntat, constitueixen el repte bàsic d'FGC. Aquesta organització haurà de combinar, doncs, aspectes tan presents en el dia a dia com el relleu generacional, l'envelliment dels actius, o el creixement de la demanda, amb el manteniment de la cultura empresarial, el suport transversal al conjunt del Grup tot preservant el vincle territorial, la qualitat i l'eficiència en l'ús de recursos que caracteritzen FGC.

L'èxit d'FGC es visualitzarà en la seva capacitat de donar resposta a aquests reptes que, si bé van més enllà de 2026, seran les bases assentades durant 2026 les que marcaran com i en quina mesura FGC hi dona resposta.

FGC és una eina al servei del Govern de la Generalitat, del conjunt del territori i de la ciutadania que té l'ambició de ser un agent clau de desenvolupament que exemplifiqui, des del sector públic, que és compatible l'acció territorial i la sostenibilitat amb l'eficàcia, l'eficiència i la competitivitat. El talent i compromís dels equips d'FGC, amb la seva capacitat tècnica, vocació de servei i esperit innovador, constitueixen una garantia que els recursos d'FGC detallats en aquest pla seran mobilitzats i orientats d'acord amb aquesta ambició.

Fer realitat aquesta ambició, fonamentant-la en les persones que formen FGC i amb la complicitat del conjunt dels agents presents al territori suposa doncs el repte principal d'FGC.

## 2 El programa d'actuació

### 2.1 Àmbit Corporatiu

#### 2.1.1 Serveis Corporatius

- **Continuar amb l'adaptació interna per a la gestió eficient del conjunt d'empreses que formen el grup FGC.**
  - o FGC es troba actualment en un moment d'expansió de la seva activitat. En aquest context, FGC ha modificat els darrers anys la seva estructura corporativa amb la creació de noves filials per a la gestió dels nous negocis, i s'avança cap a una estructura de holding que permeti una gestió eficient i simplificada de les societats. En aquest sentit, a 2026 es seguirà desenvolupant i consolidant l'estructura corporativa d'FGC (definició del model societari i de governança, anàlisi d'aspectes fiscals, comptables i financers, etc.). Addicionalment, es re-avaluarà la participació accionarial d'FGC en les diferents societats a través de l'impuls de reordenacions quan correspongui.
  - o Associada a aquesta nova estructura societària, entre 2024 i 2025 s'ha modificat també l'estructura organitzativa d'FGC en els àmbits corporatiu, ferroviari i de turisme per tal d'assegurar la seva alineació tant amb la situació actual com l'evolució prevista a curt i mig termini. Durant el 2026 es seguirà amb l'evolució i consolidació estructural d'FGC.
  - o Millora continua en la gestió de processos interns, incloent els sistemes de contractació i de seguiment d'expedients, i altres processos en l'àmbit financer i jurídic. En serien alguns exemples actuacions com el desenvolupament de nous acords marc de contractació o la implantació de la tramitació electrònica dels procediments administratius del Grup FGC.
- **Instruments financers i de planejament empresarial**
  - o En el marc dels instruments financers i de planejament de l'empresa, destaca a 2026 el tancament del Contracte-Programa 2022-2026 entre el Grup FGC i la Generalitat de Catalunya, i l'elaboració i aprovació del Contracte-Programa i del seu Pla d'Actuació associat per al proper període 2027-2031.
  - o Seguiment del Contracte-Programa amb l'ATM amb un treball conjunt centrat en fer-lo evolucionar cap a un marc pluriennal.
  - o En relació als instruments de planejament a més llarg termini, a 2025 es va realitzar una relectura de l'Agenda Estratègica 10/30 que permetia mantenir una visió global de les accions d'FGC i situar el punt de partida per a la redacció i alineació estratègica del nou Contracte-Programa. Tanmateix, la visió empresarial a llarg termini transcendeix l'horitzó de l'actual Agenda a 2030, i es fa necessària per tant

la formulació d'una nova estratègia a "Visió 2040". Durant 2026 es treballarà i aprovarà aquest nou marc estratègic per al Grup FGC.

- En el context específic de Turisme de Muntanya, amb un rol essencial com a agent social i econòmic de les comarques on FGC està implantat, combinat amb una activitat comercial en un context complex i competitiu, s'impulsarà durant 2026 en un Pla Estratègic en aquest àmbit.
  - Es continuarà amb el desplegament de les eines de seguiment de l'activitat empresarial (objectius, indicadors, fites, etc.). En aquest context, destacar que a 2026 es treballarà en la consolidació del Quadre de Comandament Integral implementat a 2025, amb l'objectiu d'augmentar la disponibilitat i visualització de dades, especialment per a l'àmbit de la direcció estratègica de la companyia.
  - Consolidació de la sistematització de l'impuls i planificació d'actuacions de caire estructural dins del Grup FGC, d'acord amb el procediment aprovat el 2025.
  - Formalització dels corresponents Contractes d'Obligació de Servei Públic per a l'inici de les activitats de transport de viatgers de nova implantació, en particular, durant 2026, la Lleida – Terrassa.
  - Anàlisi de les possibilitats de finançament a través d'ajudes i subvencions, analitzant especialment les oportunitats dels fons europeus i en coordinació amb la Generalitat. Es realitzarà també el seguiment d'aquells projectes que ja han estat subvencionats, adequant-los als requeriments per a la seva correcta promoció i execució.
  - Dins d'aquest àmbit també cal esmentar les activitats corporatives de caire més ordinari que inclouen des de l'evolució dels processos de tancament comptable, gestió i seguiment pressupostari, reporting i control intern, l'elaboració dels pressupostos 2027 i la liquidació dels pressupostos 2025 per a totes les empreses del Grup FGC, fins a accions destinades a cercar el finançament necessari per a assegurar l'endegament i la continuïtat dels projectes del Grup FGC, així com la liquiditat i reducció dels costos bancaris per a l'empresa.
- **Seguiment i impuls de projectes estratègics**
- A més dels aspectes tècnics lligats a cada projecte, cal una acció coordinada tant interna com externa per assegurar el desenvolupament de projectes allunyats del dia a dia més operatiu de l'empresa. En particular es requereixen actuacions en l'àmbit institucional i documental per tal d'assegurar l'impuls i coordinació dels diferents projectes estratègics que es plantegen en el documents de planejament, i en especial d'aquells que inclouen accions per al 2026:
    - Nou servei de futur a la línia Llobregat-Anoia (incloent el perllongament de l'L8, les integracions urbanes a Manresa i Igualada, l'adquisició dels nous trens, nous tallers, nova senyalització, i l'adaptació de la infraestructura)
    - Servei ferroviari a l'Aeroport

- Serveis Lleida-Terrassa
  - Tramvia del Camp de Tarragona
  - Vallter 365
  - Nou túnel del Vallès
  - Metro del Delta del Llobregat (línia Sant Boi – Castelldefels)
- A més d'aquests projectes de caire estratègic i que ja quedaven establerts en el Pla d'Actuació 2022-2026, tant en l'àmbit del transport ferroviari com en l'àmbit de muntanya, s'estan impulsant projectes que resulten estratègics per al desenvolupament i impuls d'aquestes activitats. Tot i que aquests projectes quedaran recollits en el proper Pla d'Actuació 2027-2031 (actualment en redacció), durant 2026 ja es poden identificar actuacions vinculades.
  - En l'àmbit de la operació ferroviària, destaquen diversos projectes transformadors en l'àmbit de les operacions i la prestació de serveis de mobilitat; projectes de transformació digital i eficiència operativa que a més, poden esdevenir referents dins del sector. En serien alguns exemples el desenvolupament del projecte de la producció sense papers, la implantació dels nous programaris per a la definició i la programació del servei, nous programaris per a la gestió dels clients, etc.
  - En l'àmbit de les explotacions de muntanya, destaquen dos projectes ja en curs com són el Centre de Innovació de la Muntanya i la Neu i la Desestacionalització i diversificació de les unitats d'FGC Turisme.
  - També resulten estratègics per a Ferrocarrils l'impuls d'altres projectes d'interès estratègic empresarial entre els que es troben: la col·laboració amb l'Energètica per a l'impuls de l'autoconsum i el desplegament de punts de recàrrega elèctrica públics per a vehicles a les estacions de tren d'FGC, projectes lligats a l'Estratègia de Turisme de la Generalitat de Catalunya, al Pla de transició energètica i descarbonització d'FGC, adequació de serveis i instal·lacions a les determinacions del Codi d'Accessibilitat de Catalunya, etc.
- **Gestió d'actius i patrimonial**
- Continuitat del sistema de gestió patrimonial, que es va implementar en compliment de l'ordre 220/2020 de 17 de desembre de la Direcció General de Patrimoni, per l'elaboració i la integració de l'inventari de les entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya en l'Inventari general del patrimoni de la Generalitat de Catalunya. Es tracta d'un requeriment obligatori i no es podran realitzar actes de gestió o disposició sobre els béns i drets si no es troben degudament inscrits en aquest inventari de la Generalitat. Si bé a 2024 l'inventari d'FGC ja quedava integrat segons els terminis de l'esmentada ordre, la gestió de l'inventari requereix una gestió activa, i necessita per tant d'actuacions continuïstes i recurrents en el dia a dia.

- Consolidació de la Guia per a la Gestió del Patrimoni d'FGC i de les seves empreses participades, tractament jurídic i procediment de gestió dels béns, implementada l'any 2025 amb l'objectiu de dotar a l'organització d'una eina que permeti homogeneïtzar el tractament del patrimoni del Grup d'acord amb la naturalesa jurídica de cada bé, alleugerint la tramitació d'aquest tipus d'expedient i assegurant-ne el seu tractament adequat en cada cas.
- **Gestió de les persones**
  - Promoure en els espais de treball, que es construeixen en base als principis i valors d'FGC, una gestió de les persones que les acompanya en el seu desenvolupament professional i personal i permet executar les accions necessàries que fan d'FGC una empresa referent en els àmbits de gestió de persones.
  - Negociació col·lectiva, mantenir la interlocució amb les seccions sindicals presents en els òrgans de representació de les persones treballadores de l'empresa en totes les seves societats. En aquest sentit, destacar que 2026 serà l'any de finalització de tots els convenis col·lectius del Grup FGC, i es treballarà doncs en les negociacions dels nous convenis aplicables a partir de 2027.
  - Aprofundir en les jornades i accions internes de desenvolupament, seguir amb les jornades de lideratge i amb elles validar nous models d'organització d'aquest col·lectiu. Continuar amb les jornades de promoció de la igualtat de gènere i les jornades d'acollida de noves incorporacions entre d'altres. Amb aquestes accions crear una cultura organitzativa que ajudi al sentiment de pertinença i un nivell d'excel·lència en la gestió de persones.
  - Dimensionar les necessitats de recursos de personal associades als encàrrecs del Govern i promoure els mecanismes per a poder activar els processos d'incorporació que assegurin la capacitat d'FGC de donar resposta als nous requeriments i encàrrecs, ja siguin en l'àmbit de suport a la mobilitat sostenible, la transició energètica, l'impuls de l'esport i la salut, etc.
  - Dur a terme els processos de selecció i la posterior formació per al personal del Grup FGC, destacant els processos per a la incorporació de personal operatiu i d'estructura per al seguiment i implantació dels nous serveis Lleida – Terrassa (operats per FGC Rail) i a l'Aeroport (operats per FGC Mobilitat).
  - Definir les necessitats de personal per a la realització dels nous serveis del Tramvia del Camp de Tarragona i del nou servei de futur a la línia Llobregat-Anoia, i dur a terme els processos necessaris per a la incorporació de nou personal d'acord amb la seva evolució.
  - Seguir amb les accions i polítiques de conscienciació que permetin refermar els valors de la companyia (sostenibilitat, igualtat, qualitat, innovació, entre d'altres), i alineades amb l'estratègia d'activisme d'FGC.
  - Aprofundir i actualitzar els següents plans sectorials:
    - Pla de gestió de l'absentisme laboral (actualitzat a 2025).

- Pla d'acció i prevenció contra els riscos derivats del consum d'alcohol i drogues (darrera versió de febrer de 2023, i es va treballant en la seva actualització).
- Pla de prevenció de riscos laborals (darrera versió de l'abril de 2023 per al període 2023-2026). S'està preparant el pla per a la seva futura certificació.
- Pla d'empresa saludable (darrera versió d'octubre de 2018, i es va treballant en la seva actualització).
- Pla de formació (pla elaborat anualment).
- Seguir amb el condicionament dels centres de treball per adequar-los a les noves necessitats i requeriments empresarials.

#### - **Tecnologies de la Informació i Comunicacions**

Durant el 2026 es continuarà amb la transformació digital de l'empresa. En aquest sentit, un element essencial és l'Estratègia Digital, en la que s'emmarquen moltes de les actuacions en l'àmbit de les Tecnologies de la Informació i Comunicacions. Cal destacar que 2026 representa el darrer any de vigència d'aquesta Estratègia, que es desenvolupa per al període 2020-2026. Així doncs, aquest any es tancarà l'Estratègia actual i caldrà iniciar el plantejament del nou Pla de Digitalització per al proper període, que s'emmarcarà ja en el context del proper Contracte-Programa.

En el marc d'aquest nou Pla de Digitalització, i tenint en compte el context actual, es durà a terme també el plantejament empresarial sobre l'ús i aplicació de la Intel·ligència Artificial (IA) i els bessons digitals en els desplegaments previstos durant els propers anys. En aquest sentit, a 2025 ja s'ha començat a treballar en un pla d'acció per a la implementació de la IA a FGC en una primera fase de productivitat individual, i durant 2026 es continuarà treballant en l'aplicació de la IA a l'organització.

Dins de la transformació digital de l'empresa, les actuacions més rellevants per al 2026 són:

- En el marc d'actuacions de renovació del centre de control, a 2025 es va iniciar el projecte per al desenvolupament del nou sistema per al Control de Tràfic Centralitzat (CTC 4.0), amb l'objectiu de superar l'obsolescència tecnològica del sistema actual i d'incorporar noves funcionalitats importats detectades com a necessàries. S'espera que aquest projecte finalitzi la seva execució a 2027, i aquest, juntament amb els projectes de l'ISIC 4.0 i el nou sistema integrador multilínea (SIM 4.0), i amb algunes iniciatives de connectivitat i infraestructura, culmina la evolució del centre de comandament integrat i el centre de comandament alternatiu al que anomenem CCI 4.0, dotant de més intel·ligència i automatització les operacions de producció del servei. S'espera que aquestes actuacions repercutixin en millores en el servei actual, i que permetin l'escalabilitat de les funcions de cara a nous reptes i noves oportunitats a futur.

- Dins de l'actuació per al nou ISIC 4.0 es continuarà amb la renovació de tots els monitors. Aquesta renovació es farà de forma laminar, amb una actuació rellevant de substitució dels monitors més deteriorats amb prestacions millorades de visibilitat i lluminositat.
- Pel que fa a les infraestructures de telecomunicacions, el gran objectiu és garantir la cobertura tren-terra amb gran ample de banda. Per a aconseguir-ho s'han laminat les actuacions al llarg del Contracte Programa vigent (2022-2026) i se n'han deixat algunes per al següent. En aquest sentit s'està treballant en un model TOBA (Train On-Board Architecture) que superposa diferents tecnologies, operadors comercials de telefonia, i infraestructures, de forma que la malla per a la cobertura de comunicacions sigui densa al llarg de la traça d'FGC.
- En l'àmbit tarifari:
  - Culminació del projecte de la T-mobilitat, amb la incorporació de tots els productes tarifaris d'FGC (títols propis) i el desmuntatge del sistema magnètic.
  - Continuïtat amb el projecte de l'ATM per a la incorporació del sistema de pagament i validació en barrera amb targeta de crèdit a través de la tecnologia EMV.
  - Projecte de renovació del SICE (Sistema Integral de Cancel·lació i Expedició). Aquest sistema, que gestiona totes les xarxes de ticketing de la empresa, ha arribat al final de la seva vida útil i el desplegament de tots els nous projectes tarifaris (T-Mobilitat, T-MobCat, Pagament en barrera -EMV) fa necessària la seva renovació.
  - Consolidació a les barreres tarifàries de PI. Espanya i L'Hospitalet del sistema de lectura de bitllets electrònics (e-ticket) amb QR, per a l'acceptació dels bitllets combinats amb Cremallera i Funiculars, venuts en les plataformes de venda on-line.
  - L'any 2025 s'han licitat nous models de màquines de venda automàtica de títols de transport amb pagament electrònic per a les explotacions de Montserrat, la línia de l'Aeroport d'FGC Mobilitat, i la línia Lleida-Terrassa, d'FGC Rail. Durant 2026 se'n farà la seva recepció i instal·lació.
  - També es treballarà, conjuntament amb l'ATM en les implicacions de l'aplicació del projecte de Bitllet Únic implantat pel Ministeri a l'àmbit metropolità.
- En l'àmbit de la ciberseguretat, es continuarà treballant en el desplegament dels equips de seguretat informàtica (firewalls) i en projectes de control de dades.
- S'abordarà, depenent de la disponibilitat pressupostària, el desplegament i posada en servei de sistemes de megafonia adaptativa i intel·ligent a l'estació de Plaça Catalunya, el que suposaria la culminació del pla de millora de megafonia en estacions.

- S'impulsarà el desplegament i desenvolupament de quadres de comandament on destaquem el desplegament de presidència o de ICQ entre d'altres.
- Realització d'una nova migració de SAP S4/HANA, que permetrà la millora en l'eficiència i robustesa del sistema SAP a FGC. També esta previst nous projectes SAP per agilitzar i millorar els processos interns de recursos humans (Success Factors) i econòmics financers (ampliació analítica, nou mòdul de pressupostos, millores gestió patrimonial).
- Altres projectes significatius de transformació digital són el sistema de gestió electrònica de la contractació (DIGICON), el desenvolupament i desplegament d'un nou sistema de cobertura del servei per als col·lectius de producció i d'una nova aplicació per al disseny del servei.

De forma addicional a les iniciatives esmentades, es continuarà amb la reposició dels elements i serveis de tecnologies de la informació i les comunicacions que permeten garantir el servei i el funcionament corporatiu, i es treballarà en la creació de l'estructura tecnològica per a les noves societats d'FGC Mobilitat i FGC Rail, tant a nivell de sistemes corporatius com de gestió operativa i de servei.

#### - **Seguretat Ferroviària**

Per a l'activitat ferroviària sobre xarxa estatal, a través de les filials FGC Rail i FGC Mobilitat, FGC comptarà durant 2026 amb els corresponents Sistemes de Gestió de la Seguretat aprovats per l'Agència Estatal de Seguridad Ferroviaria (en el cas de FGC Rail, una actualització i ampliació de l'abast de l'actual SGS en vigor).

Pel que fa a l'activitat ferroviària d'FGC a la seva pròpia infraestructura, FGC compta, des de l'1 de gener de 2024, amb un Sistema de Gestió de la Seguretat (SGS) basat en la missió empresarial de mantenir operativa l'explotació ferroviària de forma segura amb total responsabilitat i transparència en la gestió de la seguretat. Aquest és un àmbit que s'ha desenvolupat internament a partir de referencials externs doncs no es disposa encara de desenvolupament normatiu de la Generalitat. Durant l'any 2026 es preveu la realització de les següents actuacions principals:

- A 2025 es va obtenir la certificació del SGS de les línies ferroviàries d'FGC (inclosos els trens cremallera) en base al referencial AENOR, i es van incloure les prescripcions derivades de la Directiva Europea 2016/798, que serà certificable per l'Agència de Seguretat Ferroviària catalana. Al 2026 es consolidarà aquest sistema de gestió i es continuarà amb la implantació de mesures mitigadores i accions específiques que comportin el compliment dels objectius de millora en la seguretat operacional.
- Es treballarà per a implantar el 2026 el SGS en l'àmbit del transport per cable d'FGC (funiculars i remuntadors de les estacions de muntanya), de forma que els aquests mitjans de transport siguin operats d'acord amb un procés de seguretat anàleg al del transport ferroviari.

- Valoració de les actuacions per a la modificació en la gestió dels enclavaments per tal d'evitar una desaparició lògica dels trens. En aquest sentit, durant el 2026 es provaran solucions en el nou enclavament de Rubí.
  - També se seguirà treballant en la modificació dels enclavaments per a la millora de la detecció de carrils trencats i gestió dels treballs nocturns.
  - Es treballarà en el desenvolupament de l'estratègia de la Cultura de la Seguretat Ferroviària a FGC.
  - Es treballarà en la monitorització de l'evolució dels riscos generats per amenaces externes (mitjançant una anàlisi tipus PESTEL).
  - Al tram Lleida-Balaguer, es continuarà amb els treballs d'implantació conjunta amb ADIF per al bloqueig automàtic de trens, que suposarà un increment de la fiabilitat del sistema i permetrà millorar la seguretat de circulació en aquest tram.
  - Continuar amb la gestió dels assumptes que correspon al Comitè de Seguretat en la Circulació, comitè paritari RT+RDE
- **Seguretat, protecció civil i protecció d'actius estratègics**

La protecció d'actius estratègics és de vital importància per a garantir la disponibilitat i fiabilitat dels actius que permeten la producció del servei planificat. Des del Centre de Supervisió de Persones i Bens es realitza la monitorització dels sistemes de seguretat 24/7 amb l'objectiu de prevenir qualsevol acte vandàlic i/o sabotatge que poden provocar greus conseqüències per el desenvolupament del servei ferroviari.

Així mateix, es realitza una tasca constant de revisió i actualització dels Plans d'Autoprotecció, amb formacions i simulacres anuals que garanteixen que tot el personal està preparat per afrontar qualsevol emergència.

Durant el 2026 es realitzaran les següents actuacions rellevants en aquests àmbits:

- Seguir treballant per a millorar la seguretat dels elements sensibles de la xarxa necessaris per a garantir el servei ferroviari.
- Continuar amb la lluita sense treva amb la PGME contra robatoris, furtis i graffiters, així com contra altres fets que provoquen danys a instal·lacions i trens de la xarxa.
- S'avançarà en la implementació d'un sistema de control d'accessos a les cambres tècniques del Centre Operatiu de Martorell que permeti millorar la seguretat del patrimoni i evitar les intrusions. A 2026 s'iniciaran les actualitzacions de les instal·lacions
- Continuar amb la feina que es realitza a l'Observatori del Civisme en el Transport Ferroviari, on representats de tots els operadors ferroviaris i tramviaris de l'Estat s'agrupen per objectivar els problemes d'incivisme, centralitzant les dades i compartint experiències, facilitant l'actuació coordinada i contundent del sector. FGC lidera l'Observatori des de l'any 2012.

- En l'àmbit de la protecció civil, s'actualitzaran i es realitzaran simulacres de tots els Plans d'Autoprotecció, així com la formació corresponent a tot el personal necessari. Aquests simulacres tenen lloc en dues jornades anuals on hi participa tota la plantilla del personal de prestació de serveis (unes 1.000 persones), incloent agents d'estació, agents de conducció, operadors del CCI i Intervenció.
  - En aquest mateix àmbit, i en base als estudis realitzats en els túnels principals de la xarxa, es treballarà en el Pla d'evacuació de túnels d'FGC. També es treballarà en el Pla d'evacuació a les estacions. Cal tenir present que en el cas dels serveis operats per sobre d'infraestructura d'ADIF correspon a aquesta entitat la realització dels Plans d'Autoprotecció de les línies.
  - Arran de l'apagada del 28 d'abril de 2025, FGC ha treballat en un informe que recull un seguit d'accions a desenvolupar per a poder dotar d'autonomia energètica i comunicacions els centres neuràlgics de l'activitat. En aquest sentit, durant 2026 es farà seguiment i impuls de les accions corresponents.
- **Millores a la gestió interna del servei i condicions de treball**
- Millores i remodelacions en les dependències i oficines del Grup FGC.
    - Actuacions de remodelació de les oficines corporatives i espais per a les persones annexes als tallers, renovant l'espai interior, ampliant capacitat, plantejant un model més col·laboratiu i sostenible, i millorant les condicions d'ergonomia dels llocs de treball. En seria un exemple l'adequació de les oficines de Sant Boi, per a fer front als reptes organitzatius futurs de la línia Llobregat-Anoia.
    - En alguns casos aquestes actuacions de remodelació inclouran nova implantació o renovació integral com són els casos d'FGC Mobilitat i FGC Rail respectivament.
  - Renovació de la uniformitat per al personal d'agents d'estació i maquinistes, i per a l'equip d'inspecció de Línies Metropolitanas, considerant un nou disseny més visible i millores en el confort de les treballadores i treballadors.
  - En el context dels projectes de transformació digital de l'empresa, destaquen els següents projectes per a la millora de la gestió interna del servei:
    - Desenvolupament d'un mòdul per a per a la programació, gestió i ajuda per a la presa de decisions a la realització de la cobertura del servei. L'objectiu és automatitzar i optimitzar els processos de la cobertura de manera que permeti incrementar l'eficiència i fiabilitat, i així assegurar la producció del servei planificat.
    - L'eina amb la que es realitza la planificació de servei es renovarà amb millores pel que fa a la programació i automatització del procés de disseny.
    - Preparació per a l'extensió del projecte de "producció sense papers" al col·lectiu de maquinistes, amb implementació segons disponibilitat

pressupostària. Aquest projecte té com a objectiu la millora de la capacitat de resposta i la comunicació en el servei habitual, i especialment en cas d'incidència, amb un impacte directe en l'eficiència i en la millora de la qualitat de servei diària (ICQ).

#### - **Atenció al client, accions de comunicació i comercials**

L'atenció al client constitueix una de les activitats centrals d'FGC i és reflex de la seva orientació al servei. Es desenvolupen de manera continua diferents accions per millorar-la, tant en termes de formació, entrenament i lideratge del personal en contacte amb el client, com en termes de desenvolupament tecnològic que, en conjunt, dotin les persones treballadores d'FGC d'eines per poder donar una atenció ràpida, eficient i adequada a les necessitats dels clients. Durant 2026 es poden destacar:

- Dinamització del projecte Al Teu Costat, per empoderar al personal d'estacions i millorar l'atenció presencial. El projecte té com a objectiu principal apropar FGC als seus clients a través d'una atenció personal proactiva i de qualitat.
- Renovació de l'eina de gestió de persones i gestió de reclamacions, de forma que la resposta al client sigui més àgil i es millori la traçabilitat de les gestions.
- Seguir treballant per a incloure nova informació i millorar l'atenció del nou xatbot d'intel·ligència artificial implementat a la pàgina web per facilitar la cerca d'informació als nostres clients.
- Continuar amb el desenvolupament de noves eines en el projecte Producció Sense Papers per als agents d'estacions i interventors lligats a l'atenció al client, com ara el pagament de percepcions mínimes amb targeta de crèdit.
- Gestió del Tren de l'Ensenyament, consolidant i renovant les activitats i incorporant desenvolupant les vinculades a l'espai de via mètrica.
- Evolució de l'App d'FGC, de forma que el client pugui ajudar a millorar el servei amb el feedback directe col·laboratiu.
- Seguir amb les accions comercials o campanyes de servei per al foment de la intermodalitat en l'àmbit dels aparcaments d'enllaç i bicitancats.
- Noves onades de la campanya de Foment del Civisme, que promou els valors ètics i de convivència al transport públic i vol fomentar les conductes cíviques entre els clients de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya. La campanya és dinàmica i es va adaptant a les problemàtiques de convivència que puguin sorgir en l'ús del transport públic.

#### - **Ambiental, social i governança (ASG)**

FGC es posiciona com una empresa activista i vol esdevenir un referent en l'impuls d'accions que donin resposta als reptes actuals i a les noves necessitats de la ciutadania i de l'entorn. En aquest sentit, es continuarà treballant en la implantació dels projectes inclosos a la darrera revisió de l'Estratègia d'activisme aprovada pel Consell d'administració de juliol 2025.

En relació a l'acció climàtica:

- Inici de la implementació del Pla de Transició Energètica i Descarbonització d'FGC, en compliment de l'establert en l'Acord de Govern GOV GOV/127/2023, de 6 de juny, pel qual s'aprova el Pla d'estalvi i eficiència energètica als edificis i equipaments de la Generalitat de Catalunya. Com a mesures destacades a 2026:
  - Continuar amb l'ambientalització de la flota de vehicles corporatius d'acord amb el Pla de reposicions i adquisicions de flota.
  - Implementació d'un sistema d'aerotèrmia al taller i estació de Ribes substituint l'actual sistema de calderes de gas.
  - Licitació del projecte i obra del condicionament tèrmic del taller del COR que substituirà l'actual sistema de calderes de gas.
  - Finalització de l'anàlisi de la viabilitat tècnica i econòmica del subministrament de combustible d'emissions neutres (HVO) per a l'ús ferroviari així com maquinària auxiliar i industrial.
  - Implantació d'un sistema de monitoratge dels consums elèctrics al COR i NEO.
  - Continuar amb la instal·lació de plaques solars fotovoltaïques en col·laboració amb L'Energètica, l'empresa pública d'energia de Catalunya encarregada de dur a terme la instal·lació i gestió de les plaques. A 2026 es treballarà principalment en les noves instal·lacions en l'àmbit d'FGC Turisme.
- Redacció i aprovació del Pla d'adaptació al Canvi Climàtic d'FGC (licitat a finals del 2025) que englobarà de forma transversal totes les activitats del grup FGC i que donarà continuïtat als treballs adaptatius ja realitzats (Sistema de gestió de l'adaptació climàtica segons ISO 14092 a infraestructures ferroviàries i Diagnosi de la vulnerabilitat de les estacions de muntanya davant canvi climàtic).
- En l'àmbit de càlcul de la petjada de carboni es treballarà principalment en la migració del càlcul a la nova Plataforma tecnològica, en la millora del càlcul de l'abast 3 (Ex. dades reals de TnCO<sub>2</sub> de la compra de trens a través de les DAP requerides), i el Registre de la Petjada de carboni FGC al MITERD.
- En l'àmbit d'FGC Turisme, destacar la voluntat de convertir els centres d'activitats en autèntics dinamitzadors econòmics dels territoris, tot adaptant-los al nou escenari de canvi climàtic. El detall de les actuacions en aquest àmbit es recull al capítol dedicat específicament a FGC Turisme.

En relació a la gestió ambiental i de la qualitat:

- Impuls d'una visió corporativa de la gestió de la qualitat incorporant una estratègia transversal de certificacions i impulsant la certificació com a mecanisme de millora contínua dins del Grup FGC.

- Actualització i adequació del mapa de riscos empresarials d'FGC reforçant els aspectes lligats la visió de Grup Empresarial i els aspectes de caire més estratègic.
- Implantació d'un sistema de gestió de l'energia i altres subministraments per a un monitoratge centralitzat i automatitzat (contractat a finals del 2025).
- Realització d'auditories energètiques dels edificis d'FGC (obligatorietat cada 4 anys segons RD 56/2026) i obtenció dels Certificats d'eficiència energètica dels mateixos.
- Consolidació i sistematització del sistema d'obtenció de CAEs (Certificados de Ahorro Energético) per als projectes que representin estalvis energètics (treball en col·laboració d'Infraestructures.cat).
- Definir una estratègia d'integració de la biodiversitat en la gestió de les infraestructures ferroviàries basat en la diagnosi realitzada a finals del 2025.
- Aprovació d'un Pla de Gestió de la sequera en l'àmbit de mobilitat d'FGC, que establirà les mesures a aplicar en els diferents estats de sequera (alerta, excepcionalitat i emergència) d'acord amb el Pla Especial de Sequera (PES).
- Continuar els treballs requerits per la Fase V dels Mapes Estratègics de Soroll (MES) i Pla d'Acció contra el Soroll (PAS), instruments de diagnosi i planificació quinquennal de l'exposició al soroll de la població, requerit segons la directiva 2002/49/CE. El MES i PAS de la Fase IV van ser aprovats al 2025. El MES de la fase V s'haurà de presentar al MITERD al 09/2027. Durant el 2026 es portaran a terme els Estudis acústics necessaris per a l'anàlisi de solucions en punts on s'hagin detectat incompliments.
- Implantació de nous contenidors i optimització de les seves ubicacions actuals per a la millora de la segregació en origen de residus valoritzables no perillosos en oficines i tallers de mobilitat.
- Coordinació del nou QCI de mercaderies, en el marc del Sistema de Gestió de la Qualitat..
- Seguiment de l'estudi de diagnosi dels fluxos i caracterització de les aigües dels centres industrials d'FGC, amb proposta d'alternatives adequades per al seu tractament. En concret, l'aplicació de canvis operatius al COM per reduir la càrrega contaminant de les aigües residuals.

En relació a l'aspecte social:

- Continuar amb l'impuls de la contractació social i ambientalment responsables.
- Continuar amb l'impuls de polítiques de diversitat, equitat i inclusió. Destaca en aquest àmbit el Pla d'Igualtat de dones i homes a FGC actualitzat 2024-2027.
- Actuacions per incrementar la participació i col·laboració:

- Xarxa d'activistes: Contractació d'una oficina tècnica per gestionar projectes de l'Estratègia d'Activisme 2030 i el repte #JoSocActivista, incloent campanyes de comunicació i organització d'esdeveniments.
- Pressupostos Participatius: preparació de la 5a edició, plantejant una revisió del procediment en el marc del nou CP i seguiment de l'execució dels projectes aprovats en el procés participatiu de 2025.
- Col·laboració amb entitats: Seguiment de sol·licituds i elaboració de l'informe anual.

En relació al reporting ASG:

- Plataforma tecnològica: implantació d'una eina per gestionar dades i compromisos ASG, incloent la petjada de carboni segons el GHG Protocol, amb possibilitat de verificació externa.
- Altres compromisos: Compliment de requisits de participació i reporting com el Pacte Mundial, Aliança Catalunya 2030, Carta de la Diversitat, Rail Sustainability Index i Positive Impact Port de Barcelona.
- En l'àmbit de la difusió, es treballarà per establir una estratègia de comunicació i formació en matèria de sostenibilitat, començant per a la revisió del contingut web, l'ecocalculadora o com s'informa sobre l'Estratègia d'Activisme 2030 a nivell intern i extern, i l'impuls de la xarxa d'activistes, entre d'altres.

- **Bon Govern Corporatiu**

- Seguir amb l'assessorament a l'organització en matèria d'ètica i Bon Govern, i continuar amb el desenvolupament del sistema de Gestió de Compliance (Compliment Normatiu).
- Tasques de transparència i protecció de dades.
- Continuar donant resposta a les preguntes parlamentàries i queixes, com a exercici de transparència i rendiment de comptes.

- **Activitats de suport estratègic i de posicionament empresarial**

- Seguiment i col·laboració amb el Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica en el planejament de la mobilitat i el desenvolupament d'infraestructures en el territori (revisió i suport documental, participació en grups de treball, etc.), en particular participació activa en la formulació de documents estratègics o marcs normatius dels àmbits d'activitat que ens són propis com a FGC.
- En aquest context, també es treballarà a partir dels encàrrecs formulats pel mateix Departament en projectes i iniciatives concretes com poden ser:
  - Anàlisi de factibilitat d'infraestructures vinculades a FGC (perllongaments, desdoblaments, nous baixadors, etc.)
  - Anàlisi d'implantacions de nou sistemes de transport públic ferroviari o tramviari al territori.

- Participació en comissions i grups de treball específics en àmbits com els punts de connexió amb l'R8 i d'altres línies de Rodalies o la mobilitat a l'entorn de la muntanya de Montserrat.
- Implicació en l'explotació de Tavascan i col·laboració amb Tot Nòrdic, d'acord amb l'encàrrec i les condicions establertes pel Govern.

## 2.1.2 Presència i lideratge institucional

### - Presència en fòrums i institucions

FGC participa i lidera grups de treball en organismes que faciliten l'intercanvi d'informació i el contacte professional que permet a FGC difondre la seva activitat i prendre coneixement de les noves tecnologies, activitats i tendències que es desenvolupen i marquen el present i futur del sector.

Durant l'any 2026 es mantindrà la presència i participació activa d'FGC en els fòrums i institucions tant nacionals com internacionals. Entre les actuacions previstes en aquest sub-àmbit hi destaquen:

- Participació activa amb la **UITP** i la **UIC** i els seus comitès tècnics especialitzats (Ferrocarrils Regionals i Suburbans, Turisme Ferroviari, Instal·lacions Fixes, Material Mòbil, Sostenibilitat, Recerca i Innovació, Transport per Cable etc.).
- Com a membres del Comitè de Direcció d'**ALAMYS** (Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos), FGC manté una participació activa amb l'associació.
- Membres actius de l'**ISBeRG** (International Suburban Rail Benchmarking Group), en particular a les seves reunions semestrals i els workshops temàtics a més de proveir de dades d'indicadors i per a les anàlisis temàtiques.
- En l'àmbit d'FGC Turisme, participació activa en l'**ATUDEM** (Asociación Turística de Estaciones de Esquí y Montaña) i l'**ACEM** (Associació Catalana d'Estacions d'Esquí i Activitats de Muntanya), amb presència d'FGC en les seves juntes directives.
- Membres actius en les comissions i subcomissions d'**ATUC**: Asociación de empresas de Transporte Urbano Colectivo, formant part del seu Comitè Executiu, liderant les comissions de Mobilitat i Gènere i de Recursos Humans de Modes Ferroviaris i impulsant una nova comissió de sostenibilitat a més de participar activament en les diferents comissions tècniques.
- També en l'àmbit d'FGC Turisme, presència en la **OITAF** (Organització Internacional del Transport per Cable), participació en els grups de treball i fòrums de la **CETS** (Carta Europea del Turisme Sostenible), i presència a la Taula Territorial de Sostenibilitat del Patronat de Turisme Costa Brava Pirineu de Girona, així com accions de representació del territori en les Comissions Assessorades de les comarques corresponents a les diferents explotacions de muntanya.

- Dins l'àmbit d'FGC Turisme, el Parc Astronòmic del Montsec és membre fundador d'**AMUCYTE** (Associació de Museus de la Ciència i la Tècnica d'Espanya), també de l'**IPS** (International Planetarium Society), referent mundial en planetaris. A més, es participa en diversos grups i comissions de la Unió Astronòmica Internacional **IAU-UAI**, Societat Espanyola d'Astronomia – **SEA** i del Comitè Internacional de l'Enllumenat – **CIE**.
- Participació o col·laboració amb d'altres organismes, entre els que es poden destacar:
  - **ATM**: més enllà de la participació als seus òrgans de govern i la relació articulada a través del contracte – programa, es col·labora en els diferents fòrums i grups de treball impulsats per l'ATM com la Comissió de Descarbonització.
  - **IN-MOVE**, clúster del sector de la mobilitat i la logística intermodal (anteriorment designat Railgrup), en el que FGC presideix la comissió d'innovació.
  - **AMTU** (Associació de Municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà).
  - **Observatori de Civisme al Transport Ferroviari**, dins del marc de les actuacions per a la gestió de la seguretat de persones i béns, intervenció i protecció civil.
  - **BCL**: FGC col·labora amb iniciatives i fòrums de la BCL (Barcelona Centre Logístic Catalunya) per tal de tractar conjuntament els reptes logístics a Catalunya i impulsar la competitivitat del sector.
  - **Barcelona Global**. Des d'on es segueix apostant per la competitivitat de Barcelona i Catalunya i establint aliances amb d'altres sectors per a potenciar Catalunya com a referència en mobilitat i sostenibilitat.
  - **Change2grow**. Per a aprofitar els fòrums d'intercanvi de coneixements, i esdeveniments que complementen la formació en àmbits de noves tecnologies, innovació, sostenibilitat i transformació empresarial.
  - **Barcelona Mobile World Capital**. Col·laboració sobretot centrada en el desenvolupament d'aplicacions 5G i noves tecnologies aplicades al sector ferroviari.
  - **Cambra de Barcelona** amb participació les corresponents comissions tècniques per tal de compartir amb la societat civil el paper d'FGC i el Ferrocarril.
  - **Fira de Barcelona**. FGC mantindrà la col·laboració amb diferents esdeveniments de Fira de Barcelona en una doble vessant. Per una banda tant com a proveïdor de mobilitat entre els seus dos recintes participant de l'experiència de l'usuari i fent possible la implementació de solucions tecnològiques i de servei. Per altra, participant activament en les Fires i

Congressos de referència que s'hi celebren i, molt especialment el Congrés de **Tomorrow Mobility World Congress**.

- **PIMEC** (Petita i mitjana empresa de Catalunya).

## - Innovació

La innovació és un aspecte clau dins de l'activitat i la gestió d'FGC i durant 2026 se li donarà un nou impuls per tal que esdevingui una de les principals palanques en l'articulació de l'estratègia i projectes empresarials.

En aquest sentit, la revisió de l'estratègia d'activisme d'FGC 2020-2030 aprovada durant 2025 ha introduït el foment de la innovació com a repte transversal, apuntant quatre projectes concrets en el marc d'aquest repte.

Aquest impuls a la innovació des de l'estratègia d'activisme es relaciona directament amb un dels pilars que constituïran la innovació a FGC: **la cultura de la innovació**. Es tracta d'un pilar amb una forta vocació interna i que cerca assolir una implicació transversal del conjunt del grup FGC i incorporar la innovació a tots els processos de la companyia.

Un altre dels pilars de la innovació a FGC el constituïran els **espais d'innovació**. Aquests espais, físics i virtuals d'innovació seran punts de referència per a projectes d'innovació realitzats en col·laboració amb d'altres entitats i el conjunt del teixit empresarial en àmbits que són propis de l'activitat d'FGC. A través d'aquests espais d'innovació s'articularà un ampli ventall d'accions d'innovació, des de trobades de creació o sessions formatives i inspiradores fins a l'articulació i gestió de projectes d'innovació i el desenvolupament i implantació de solucions concretes.

D'entre aquests espais d'innovació destaca el projecte de (Centre d'Innovació de la Muntanya i la Neu, **CIM-NEU**, que agruparà en un únic espai tant aquest impuls de la innovació aplicada a l'àmbit de muntanya com activitats de formació especialitzada i la digitalització i centralització de la gestió d'equipaments de les estacions d'FGC.

Un tercer pilar de la innovació del **La innovació com a mobilitador de recursos**. La cultura innovadora i els espais d'innovació permetran estar en disposició d'identificar oportunitats per desenvolupar i impulsar iniciatives d'innovació amb suport i col·laboració d'altres entitats, tant a nivell financer com d'equips i altres recursos.

Un exemple clar d'aquest aspecte són els projectes d'innovació amb finançament Europeu en els que FGC participa. L'ambició d'FGC és consolidar aquesta via de col·laboració cercant oportunitats no només de participar sinó de liderar propostes i projectes innovadors.

D'entre accions en les que es treballarà durant 2026 destaquen:

- La realització d'un mapa de la innovació a FGC
- Establir les bases per a la formulació de l'Estratègia de la Innovació a FGC.

- Seguir facilitant a través de proves pilot l'aplicació pràctica de les diferents tecnologies, solucions o innovacions que es troben en fase de desenvolupament o preindustrial per part dels agents del sector.
- Explorar mecanismes com la Compra Pública Innovadora, l'articulació de Sandbox, la integració en iniciatives d'impuls de la recerca com el BILM, etc.
- Continuar amb la col·laboració amb entitats de referència i el teixit industrial.
  - Impuls i seguiment de convenis amb universitats i centres de recerca (ja en curs acords amb Universitat Politècnica de Catalunya, UPC, l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya, INEFEC, l'Institut Català de Recerca en Patrimoni Cultural, ICRPC entre d'altres).
  - Conveni amb Universitat de Barcelona i Universitat Autònoma de Barcelona per la seva docència pràctica en Astronomia al Parc Astronòmic del Montsec.
  - Participació i lideratge de grups de treball i comissions de recerca multisectorials com la comissió d'Innovació del clúster ferroviari In-move.

#### - **Consultoria internacional**

Tot mantenint les col·laboracions i compromisos en curs, durant 2026 es formularà un nou plantejament estratègic d'aquesta línia d'activitat per tal d'alinear-la amb el nou Contracte – Programa i de la visió estratègica corporativa d'FGC.

#### - **Accions de representació**

FGC impulsa accions de representació amb l'objectiu d'assolir fites empresarials i ser un actor clau en la interacció amb altres administracions públiques, empreses i agents de la societat civil:

- Organització d'esdeveniments i actes de diferents tipologies, a través dels quals presentar el contingut d'FGC i establir un punt de trobada amb agents clau del sector. En tots aquests actes s'incorpora la perspectiva social i sostenible de manera transversal. Alguns exemples d'actes són:
  - Commemoratius, com és el cas d'aniversaris i fites històriques, a través dels quals posar en valor la trajectòria i el compromís empresarial.
  - Celebracions, com l'arribada del Tió i dels Reis d'Orient, les baixades de torxa o el Carnestoltes a les estacions de muntanya, la diada de Sant Gil a Vall de Núria, etc.
  - De fites assolides per l'empresa, com la posada en funcionament d'elements, trens o estacions, a través dels quals reflectir la projecció empresarial, i la perspectiva de creixement i futur.
  - De consolidació de la imatge d'FGC, per reflectir els valors i el compromís social de l'empresa, donant una imatge positiva i creant un valor de marca.

- Presentacions, com ara visites, presentació de la temporada d'FGC Turisme o inici de temporada d'explotacions, per mostrar les noves iniciatives empresarials de cara a mitjans i agents específics del sector.
  - En l'àmbit de muntanya, realització de competicions que ajuden a desestacionalitzar els territoris, crear vincles de futur amb federacions internacionals i crear inèrcies amb l'entorn.
  - Participació en fires, congressos i jornades tant a nivell internacional com a nivell més local, com el Tomorrow Mobility World Congress, la Fira Gran, l'UITP Summit, el B-Travel, el Saló de l'Ensenyament, la fira de la FP del Baix Llobregat, etc.
  - Acords de col·laboració i convenis empresarials per a l'assoliment de fites compartides, per millorar el posicionament de la marca FGC i posicionar-se com un agent influent en la societat, per contribuir a la vertebració del territori en col·laboració amb altres administracions públiques, etc.
  - Accions de col·laboració esporàdiques o consolidades, com l'organització de donacions de sang a les instal·lacions d'FGC, o la instal·lació de pianos de la Fundació Maria Canals a les estacions d'FGC.
  - Generació de continguts a través del disseny, la preparació i la publicació d'exposicions i/o llibres, i seguiment del pla editorial empresarial.
  - Patrocini en projectes considerats desitjables per la seva alineació amb els objectius d'FGC, ja sigui en la convocatòria oberta com en el patrocini d'activitats o accions concretes, amb especial atenció als sectors de la sostenibilitat, la igualtat de gènere, l'esport i la cultura.
  - Desenvolupament i seguiment de l'estratègia de prescriptors per contribuir a la visibilitat de marca i al reforç del posicionament d'FGC.
  - Accions d'obertura empresarial, com les jornades de portes obertes en dates assenyalades, millorant la transparència d'FGC i contribuint a la confiança de les persones usuàries, d'altres administracions, de la societat civil, etc.
- **Patrimoni històric**

La gestió del patrimoni històric d'FGC s'emmarca dins de l'Estratègia del Patrimoni d'FGC 2020-2030, aprovada pel Comitè de Direcció el 8 de març del 2021. L'objectiu fonamental és la preservació, valorització i divulgació dels actius històrics de la companyia.

Per a 2026 es preveu la formulació d'una pla d'actuació en Patrimoni Històric que desenvolupi l'estratègia per al proper quinquenni, coincidint amb el nou Contracte – Programa.

Durant 2026 es seguiran desenvolupant els projectes en curs de preservació i valorització del Patrimoni, entre les que destaquen:

- Continuitat en l'adequació i desenvolupament dels espais expositius, focalitzant en l'àmbit exterior de l'espai de la via mètrica i l'adequació de l'espai del vapor d'acord amb les seves noves funcions. També es treballarà en la millora del conjunt dels espais focalitzant en aspectes de visibilitat, qualitat i accessibilitat i reforçant la seva incorporació a circuits dels programes pedagògics escolars i rutes de turisme cultural.
- En l'àmbit del material mòbil, es seguiran desenvolupant projectes i accions d'identificació i adequació posant especial èmfasi els vehicles ja incorporats al catàleg de patrimoni històric d'FGC. En particular es preveu realitzar la restauració dels 3 vagons giratoris de la sèrie 60.800 i redactar el projecte tècnic per a la restauració de l'Automotor 3000, a més de les actuacions de manteniment i gestió necessàries per al servei comercial i institucional amb el tren històric sèrie 400 "Granota" a la Línia Barcelona - Vallès.
- Desenvolupament dels Plans de Gestió lligats als Béns Culturals d'Interès Nacionals i secretariat de la Comissió Mixta creada entre la Direcció General de Patrimoni Cultural (Generalitat) i FGC.
- Es continuarà l'inventari patrimonial de les línies d'FGC i es treballarà en la seva digitalització per a facilitar-ne la consulta a partir d'un sistema d'informació integrat amb l'àrea de Xarxa Ferroviària.
- Es completarà la digitalització documental dels fons històrics d'FGC desenvolupant tant els mecanismes de preservació com de consulta i s'articularà el procediment per a noves incorporacions al fons a partir de donacions o d'arxius pendents de catalogar
- A nivell digital es treballarà en la configuració d'una mediateca específica pels fons històrics i es formularà un nou projecte del portal del patrimoni..

## 2.2 Servei Ferroviari: Línies Metropolitanas

Es tracten tot seguit les principals actuacions previstes en l'àmbit dels serveis de viatgers de les línies ferroviàries metropolitanas.

### 2.2.1 Comú Línies Metropolitanas (LMT)

L'oferta de transport és l'activitat principal a la que FGC dedica gran part dels seus recursos amb l'objectiu principal d'oferir un servei de transport de qualitat adaptat a la demanda dels viatgers. Com a actuacions de gran abast, durant aquest 2026 es treballarà en diversos àmbits per a millorar la mobilitat dels viatgers.

#### - Servei de mobilitat

- Consolidació. L'oferta de transport és planificada, produïda i monitoritzada en un cicle de millora continua i, quan cal, es realitzen ajustos o millores dirigides a la consolidació, tals com:

- Se seguirà treballant en la definició del reforç del servei de tardes de feiners i de dissabtes a la línia Barcelona-Vallès, per tal d'incrementar la capacitat de transport i disminuir els graus d'ocupació. Aquesta modificació de servei s'incorporarà al nou Contracte Programa 2027-2031.
  - Es treballarà en els dispositius per a esdeveniments especials tals com el MWC, Congrés Europeu de Cardiologia, Congrés Integrated Systems Europe, partits i esdeveniments del RCDE, la Diada de Catalunya, Sant Jordi, Festes Mercè, Cap d'Any, etc.
  - Es continuarà amb la gestió del servei escolar a la línia B-V, ajustant les operatives a la demanda existent.
  - Adaptar tots els processos operatius relatius al sistema de venda i validació als calendaris del projecte T-Mobilitat, que preveu la migració de tots els títols propis i títols socials (pensionistes i persones que necessiten acompanyant) d'FGC a la nova tecnologia i la eliminació del sistema magnètic durant l'any 2026.
  - Es continuarà amb la renovació de sistemes crítics per a l'operació ferroviària, en particular el Centre de Control Centralitzat que comanda la circulació dels trens i el Sistema Integrador Multilínea, que té el control sobre totes les instal·lacions d'estacions.
  - Desenvolupament del projecte de dades de tren, amb noves funcionalitats amb valor afegit per a l'operació per poder optimitzar els processos de producció-circulació. Entre les funcionalitats més interessants, es troben les d'àmbit d'operació en temps real, com la rèplica del pupitre del conductor per ajudar a la resolució d'incidències de forma remota o la monitorització des del Centre de Control Integrat en temps real de l'estat dels sistemes de tren.
  - Desenvolupament del potencial estalvi del consum d'energia associat a la marxa eficient de l'ATO.
  - Es treballarà durant 2026 en la substitució de l'actual aplicació de definició del servei, adoptant una nova tecnologia, a partir del nou programari d'IVU.
  - Es seguirà treballant en els diferents projectes necessaris per a la futura implantació del nou servei a la línia Llobregat-Anoia, anticipant les actuacions que es puguin avançar
- Accessibilitat:
    - FGC ha realitzat una diagnosi de les xarxes de LMT amb els requeriments marcats pel Codi d'accessibilitat de Catalunya, aprovat pel Decret 209/2023 de 28 de novembre, i n'ha elaborat un Pla d'Implantació de l'Accessibilitat on s'identifiquen i es prioritzen les actuacions necessàries per a adaptar-se a aquests requeriments. Aquest Pla té l'objectiu de millorar les condicions d'accessibilitat de tota la cadena de transport, amb especial èmfasi en la

millora de l'accessibilitat sensorial, i compren diferents actuacions en edificacions, material mòbil, sistemes de venda i validació, sistemes d'informació i atenció al client. En aquest sentit, a 2026 es treballarà en l'impuls del Pla d'Implantació de l'Accessibilitat a les Línies Metropolitanes, valorant-ne el seu encaix i programació durant els propers anys, en el marc del següent Contracte Programa 2027-2031..

- En aquelles estacions on es vagin realitzant renovacions de paviments, s'aniran ja aplicant les solucions de paviments que indica el Nou Codi, especialment en els encaminaments d'invidents, les franges d'avertiment i les vores d'andana, com ja es va iniciar el 2024.
- Intermodalitat:
  - Es continuarà treballant amb els operadors de carretera que tenen la concessió de les línies d'aportació - i que encara no han fet el canvi de flota a busos elèctrics per motiu de l'absència de solucions robustes en els microbusos-, per tal d'adaptar microbusos elèctrics així que tecnològicament i des del punt de vista d'autonomia i fiabilitat les solucions existeixin, per a Capellades-Estació, Piera- Urbanitzacions i Piera-Hostalets de Pierola.
  - Impuls de les actuacions per a facilitar l'intercanvi d'usuaris amb les línies de Rodalies, en particular a Volpelleres, Hospital General i Martorell en col·laboració amb el Departament de Territori, Adif i el Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible.
- Projectes transformadors en l'àmbit de les operacions i l'eficiència de prestació dels serveis de mobilitat:
  - Alguns exemples rellevants serien el desenvolupament del projecte de la producció sense papers - amb el seu impacte en l'agilitat en la resolució d'incidències, millores en els aspectes de seguretat ferroviària, productivitat, etc. - , la implantació de nous programaris per la definició i la programació del servei, nous programaris per a la gestió dels clients, etc.
  - Cal destacar que aquests projectes poden esdevenir referents dins del sector, ja que aporten solucions algorismes que no estan al mercat.
- **Xarxa ferroviària:**
  - Es continuarà amb el manteniment i reposició d'actius de infraestructura, via, catenària, enclavaments, subcentrals, baixa tensió, edificis i comunicacions.
  - Es treballarà en l'actualització de les bases topogràfiques i taquimetria de les línies. A 2026 es començarà amb l'actualització per a la línia Llobregat-Anoia i Barcelona Vallès
  - Es continuarà amb el reforç i la disposició de nous tancaments per evitar intrusions en la infraestructura.

- Millora de l'enllumenat en estacions i túnels per tal de renovar i actualitzar les instal·lacions actuals i adequar-les als requeriments del servei.
  - Actuacions per la renovació del sistema de ventilació a les dues línies, segons auditories d'inspeccions realitzades.
  - Compensacions dobles de catenària a les línies, per reduir el manteniment i fer front al canvi climàtic.
  - Continuar amb el pla de manteniment i renovació del parc d'ascensors i escales mecàniques, amb actuacions per a garantir els índexs de fiabilitat i disponibilitat.
- **Material mòbil:**
- Continuar amb les actuacions de manteniment i reposició d'actius material mòbil t per a el diferent material (UT, locomotores, MAU's, etc.)
  - a.
  - Revisió General dels convertidors auxiliars i onduladors de tracció de les UT 112 i 213, que s'inicia a 2026 i tindrà una durada de 4 anys.
  - Adquisició d'un nou sistema auscultador de la catenària per a les línies Barcelona-Vallès i Llobregat-Anoia que permeti el mesurament de tots els paràmetres geomètrics i de desgast de la catenària instal·lada a les línies metropolitanes.

### 2.2.2 Línia Barcelona – Vallès (B-V)

- En relació a les actuacions a l'àmbit de **xarxa ferroviària**, destaquen:
  - Renovació de la via en el tram entre Muntaner i Gràcia, passant de via en balast a via formigonada, en línia amb les actuacions de renovació de via que es van iniciar fa uns anys a la zona urbana de Barcelona, entre Plaça Catalunya i Sarrià, un dels trams amb material més antic i amb major freqüència de circulacions. A 2026 es realitzaran les obres de renovació de la via 1 en aquest tram, així com la renovació de les diagonals de Bonanova. A 2027 s'executarà a renovació de la via 2.
  - Nou l'enclavament de Rubí, que actualment es de relés (tecnologia obsoleta)
  - Execució de les obres per la renovació de l'equipament de 25kV, 6kV, xarxa de comunicació i diverses millores a la subestació de Sant Quirze, tant per raons d'obsolescència com per actualització d'equips de nova generació que millorin la fiabilitat i la seguretat en la seva explotació.
  - Arranjament de les andanes de l'estació de Bellaterra.
  - Renovació andana d'Hospital General
  - Treballs per al reforç del mur al soterrament de Can Feu per tal de millorar-ne les seves condicions durant episodis de pluges intenses.
  - Renovació dels equips de ventilació a l'estació de Plaça Catalunya

- Construcció d'una marquesina al COR, habilitant una nova zona per a bogies, i cabina de pintura. Inici d'execució de les obres. .
- Actuacions per tal de permetre l'entrada automàtica de trens amb ATP/ATO/DTG a l'estació de Tibidabo.
- Seguir els projectes per tal de disminuir l'impacte acústic causat pel pas dels trens en trams propers a zones d'habitatge, d'acord amb el Pla d'Acció contra el Soroll d'FGC.

- **Material mòbil:**

- Es seguiran duent a terme les actuacions de mitja vida programades per a les UT 112. L'any 2025 es va posar en servei la primera unitat de tren renovada com a prototip, i durant els propers anys es continuarà amb la renovació progressiva i incorporació al servei de la resta d'unitats d'aquesta sèrie, la majoria de les quals van entrar en servei l'any 1996. Amb aquestes actuacions s'allargarà la seva vida útil durant 15 anys més, i se'n milloraran les condicions de confort i disseny. Les unitats comptaran amb un nou sistema d'informació al viatger amb pantalles i megafonia, instal·lació de carregadors USB i equips de seguretat, així com una renovació completa de l'interiorisme: seients, il·luminació i pintura. Es realitzarà una millora substancial d'elements d'accessibilitat i es millora i s'unifica la distribució dels elements del pupitre del conductor d'ambdues series
- Revisió General de les portes de les UT 113.
- Intervenció de manteniment (IM) de la dresina de la Barcelona – Vallès, . S'inclou el canvi de motor.
- Revisió General del funicular de Vallvidrera.
- Licitació nova esmoladora de la línia B-V. L'adquisició de la nova esmoladora permetrà disposar d'un segon equip necessari per a donar abast a les tasques de manteniment, ja que actualment cal llogar-lo.

### 2.2.3 Línia Llobregat – Anoia (L-A)

2026 és un any clau per a la línia Llobregat – Anoia, doncs s'han d'iniciar actuacions que són determinants per al futur de la línia i que són imprescindibles per poder donar resposta al creixement de la demanda de la línia. Aquest repte fa necessari formular, durant 2026 una visió global de la línia Llobregat – Anoia articulada a través d'un Máster-Plan de línia que integri la visió del futur servei de forma coordinada amb la resta de documents de planificació empresarial.

- En relació a les actuacions a mig termini destaquen:
  - Seguiment de les actuacions incloses al Programa d'Encàrrec d'Actuacions (PEA) d'Infraestructures.cat a la línia, en particular les obres del Perllongament de la Línia 8 entre PI Espanya i Gràcia i les integracions urbanes als ramals.

- Licitació de noves unitats de tren per a la renovació i ampliació del parc de la línia Llobregat – Anoia i redacció de l'estudi informatiu i projectes bàsic i executiu del de les instal·lacions de manteniment i estacionament que requereixen (en particular nou taller i dipòsit).
  - Disseny i construcció del nou taller, per tal de poder realitzar el manteniment i estacionament de les noves unitats de tren
  - Disseny i licitació d'un nou sistema de senyalització per a la línia Llobregat – Anoia
  - Identificació, disseny i, en alguns casos, licitació de les actuacions d'infraestructura i sistemes necessàries per a la implantació del nou servei que permeti donar resposta als creixements de demanda previstos d'acord amb l'evolució que s'està observant actualment i, a mig termini, derivada del perllongament. En particular, es preveu el disseny d'un nou punt d'encreuament a Castells i el Vilar, per tal de poder oferir un servei cadenciat fora d'hora punta en el ramal Manresa.
  - Inici de les obres de soterrament d'Igualada i aprovació definitiva del projecte de soterrament de Manresa, a iniciar en el proper Contracte-Programa
- En relació a les actuacions de **xarxa ferroviària**, destaca:
- Injecció de la contravolta del túnel entre Pl. Espanya i St. Josep, com a continuació de les accions que s'han estat duent a terme des de 2021 per a la millora de la fiabilitat de la infraestructura degut a les pujades del nivell freàtic del terreny en aquesta zona. Aquestes actuacions impliquen una reducció de les filtracions d'aigua, i un estalvi energètic de les bombes existents.
  - Execució de les obres de formigonat de via al túnel de Santa Clara, al ramal de Manresa, amb l'objectiu de reforçar la superestructura de via actual en aquest tram, que pateix una degradació accelerada per sistemes de drenatge insuficients. Continuar amb la renovació de travesses en el ramal Manresa amb l'objectiu de prevenir la generació de garrots en episodis de temperatures extremes. L'actuació consisteix en la instal·lació en diferents revolts de travesses especials que incorporen tacons de formigó a la zona de contacte amb el terreny, i aquests permeten un fregament més gran amb el balast, aportant més rigidesa i resistència lateral a la via.
  - Actuacions de rehabilitació al pont metàl·lic de Marganell.
  - Reparació del túnel de Sant Pau, i s'avançarà també en altres actuacions de rehabilitació de túnels en aquesta línia amb l'objectiu de mantenir la seguretat de les circulacions ferroviàries.
  - Actuació de millora del drenatge de la plataforma de via entre Piera i Masquefa.
  - Continuar amb el canvi de tecnologia en els circuits de via de la línia Llobregat – Anoia amb el doble objectiu de renovar equips actualment irreparables i de millorar-ne la seva fiabilitat.

- Reparació, ampliació i disposició de barreres en els passos superiors de Rubí (Sant Muç) i valoració d'actuacions a Sant Esteve Sesrovires – Masquefa.
  - Redistribució elèctrica de catenària a l'estació de Sant Boi per tal d'adaptar-se als requeriments del servei d'exploatació i unificar criteris d'alimentació a tota la línia.
  - Actuacions per a la nova ET 6kV a Sant Boi, per alimentació independent dels tallers.
- **Material mòbil**
- En el context de la preparació per al servei futur de la línia Llobregat-Anoia, a 2026 s'espera dur a terme la licitació i adjudicació dels nous trens. Es preveu l'adquisició de 38 noves unitats, 20 de les quals són per a la substitució de la primera subsèrie d'UT-213, que es va posar en servei l'any 1999; 17 són per a l'ampliació de parc amb motiu del perllongament de la línia entre Pl. Espanya i Gràcia i de l'increment d'oferta necessària entre Martorell, Sant Boi i Barcelona; i 1 per a oferir el nou servei al Parc Tecnològic.
  - Adquisició i posada en servei una nova dresina de doble ample per a la línia L-A i B-V.

## 2.3 Servei Ferroviari: Altres Serveis

Es tracten tot seguit les principals actuacions previstes per als serveis ferroviaris que presta FGC diferents als serveis de viatgers a les línies metropolitanes i que no formen part de les explotacions d'FGC Turisme.

### 2.3.1 Línia Lleida – La Pobla de Segur

Durant 2026 es seguirà treballant en la preparació i consolidació de l'estructura organitzativa per tal que FGC Rail SAU esdevingui l'operador integral de les Rodalies de Lleida, incloent la línia de Lleida – La Pobla de Segur.

Pel que fa a l'operació de la línia, es seguirà treballant també en mesures de prestació de servei, intermodalitat i accessibilitat. Entre aquestes actuacions, destacar la redacció i el desenvolupament del Pla d'implantació de l'accessibilitat a LPS, d'acord als nous requeriments del Codi d'Accessibilitat de Catalunya.

Adicionalment, durant 2026 es treballarà en:

- Actuacions en talussos i vessants, túnels i ponts. En aquest àmbit, destaca a 2026 l'execució de les obres licitades a 2025 per la construcció d'un viaducte soterrat a Gerb, amb l'objectiu de millorar estructuralment la plataforma de via en un context geològic i hidrològic complex i les instal·lacions d'enllumenat i comunicacions dels túnels 3 i 6 per millorar les condicions operatives, de manteniment i d'evacuació.
- Actuacions en via, destacant la renovació en el tram de Balaguer a Lleida.

- Continuar amb la programació per a la supressió dels passos a nivell. A 2026 s'executaran les obres per a la supressió del PN22 a Gerb, on es construirà un pas elevat que millorarà la seguretat viària i ferroviària al municipi. Actuacions en el sistema de protecció de quatre passos a nivell, passant d'una protecció tipus SLA (sistemes lluminosos automàtics) a SLB (sistemes de barreres automàtiques), i millorant així el seu nivell de seguretat.
- S'adaptarà el sistema de seguretat ASFA de les tres unitats de tren de la línia, actualitzant-lo a la darrera versió disponible del fabricant (ASFA4).
- Contractació del manteniment de les unitats GTW's pels següents 5 anys ( 2026-2031)
- S'iniciarà també una valoració d'actuacions per a l'increment de capacitat a la línia, donat el creixement de la demanda observat en els darrers períodes.
- Rehabilitació de diferents trams del túnel 3.
- Es continuarà amb els treballs d'implementació del sistema de bloqueig automàtic dels trens al tram Lleida-Balaguer, conjuntament amb ADIF.

### **2.3.2 Transport de mercaderies**

A la línia Llobregat-Anoia, els trens de viatgers conviuen amb els trens de mercaderies provinents de Súria i SEAT de Martorell fins al Port de Barcelona. El transport de mercaderies ofert per FGC permet fomentar el transport sostenible ja que afavoreix el transport per ferrocarril enlloc de per carretera, estalviant milers de desplaçaments en camió. A més, la incorporació de 5 locomotores duals a 2023 va representar una reducció molt rellevant del consum de gasoil.

En aquest àmbit, durant el 2026 es continuarà treballant per a la millora del servei, destacant:

- Pel que fa al transport de potassa per ICL, continuar desenvolupant el servei d'acord amb les previsions de necessitats del client.
- S'incorporaran innovacions tecnològiques per a millorar la fiabilitat i la qualitat de servei, com el sistema de detecció de descarrilament de vagons, que s'ha adjudicat a 2025 i s'implementarà durant 2026. Aquest sistema detecta de manera immediata el descarrilament de vagons, permetent una detecció ràpida i eficaç i minimitzant per tant l'impacte que aquesta incidència pogués tenir, tant a les persones, com a les mercaderies transportades, al mateix material mòbil o a les infraestructures de via.
- També s'ha implementat a 2025 i es consolidarà durant 2026 el sistema per al seguiment de locomotores i vagons, aconseguint una visió global de la localització dels actius, que facilita el seu control i agilitza els processos de manteniment, minimitzant els temps d'immobilització.
- S'impulsarà el trasllat de la bàscula per al pesatge dinàmic dels trens de Manresa a la sortida de Súria, de forma que es mesuri la càrrega per eix en aquest ramal.
- Pel que fa al transport de vehicles i components de Seat efectuats a través de les empreses participades per FGC, a Autometro continuarem prestant servei en funció de les necessitats de la producció de Seat, analitzant la viabilitat d'incrementar la capacitat a

través de la compra de nou material mòbil, i prenent les decisions oportunes si el pla de negoci permet justificar-ho. A Cargometro, es continuarà amb el lloguer de material mòbil amb el nou contracte (locomotores, vagons plataforma i caixes) a l'empresa participada, actualment amb un 95% en mans del soci privat.

### 2.3.3 Societats participades àmbit Ferroviari: FGC Rail i FGC Mobilitat

#### - FGC Rail

FGC Rail es prepararà per assumir el global del servei de les Rodalies de Lleida encomanades al Grup FGC, que inclouran la línia de Lleida – La Pobla de Segur i la línia entre Lleida, Manresa i Terrassa. En aquest context, el Grup FGC està treballant en les actuacions corresponents per a la implantació del **nou servei ferroviari entre Lleida i Terrassa**, que preveu la seva entrada en servei per aquest any 2026.

En aquest sentit, FGC Rail està duent a terme les activitats i les inversions corresponents a la compra de trens, a l'adequació dels tallers i de les estacions, a l'adaptació dels sistemes, etc. Durant 2026 s'espera dur a terme (en funció de la configuració final de l'encàrrec de servei efectuat a FGC):

- Seguiment del Pla de Negoci actualitzat.
- Seguiment del contracte de subministrament dels nous trens, i incorporació de les noves unitats, havent-se rebut la primera unitat per a iniciar proves d'homologació a setembre de 2025.
- Ampliació de l'àmbit del Sistema de Gestió de la Seguretat d'FGC RAIL a la línia Lleida-Terrassa per a l'obtenció del Certificat de Seguretat ampliat a aquesta línia, així com els plans de contingència amb ADIF per a la gestió d'incidències
- Formalització del contracte de prestació del servei públic de transport de viatgers entre Lleida i Terrassa.
- Finalització de les accions per l'adequació i millora del taller al Pla de la Vilanoveta, com a centre operatiu de les Rodalies de Lleida:
  - Ampliació de la nau i adequació d'instal·lacions i espais.
  - Nous equipaments: torn de fossat, pont-grua, baixa-bogies, túnel de rentat.
  - Electrificació de les vies de fossat per tal de poder-hi portar a terme el manteniment de les noves UT elèctriques.
  - Nova nau desmuntable per a l'estacionament de la composició del Tren dels Llacs.
  - Nou espai d'estacionament d'unitats amb tancament perimetral i sistemes de seguretat antiintrusió.
- Actuacions de millora i adaptació de les estacions que FGCRAIL gestioni directament d'acord amb el contracte de gestió amb ADIF, amb la incorporació de

sistemes de comunicació i informació en temps real. Implementació d'un nou punt d'atenció al client i un nou espai de descans a l'estació de Lleida-Pirineus.

- Implementació dels aplicatius i sistemes operatius i corporatius d'FGC Rail.
- Finalització dels processos de selecció i formació del personal, destacant les habilitacions del personal de conducció al material i al tram.
- Preparació per a la posada en servei i inici de les operacions i formalització del Contracte d'Obligació de Servei Públic.

#### - **FGC Mobilitat**

Accions per a la implantació del **nou servei ferroviari a l'Aeroport**. Aquest servei el gestionarà la societat FGC Mobilitat, que està duent a terme les activitats i les inversions corresponents a la compra de trens i a la implementació del servei, que preveu iniciar-se l'any 2027.

En aquest sentit, durant 2026 s'espera dur a terme:

- Rebuda la primera unitat per inici de proves d'homologació a octubre del 2025
- Seguiment del contracte de subministrament de trens. Es preveu la recepció provisional i homologació de les 10 unitats a finals de 2026.
- Ampliació de l'àmbit del Sistema de Gestió de la Seguretat d'FGC MOBILITAT a la línia de l'Aeroport per a l'obtenció del Certificat de Seguretat ampliat a aquesta línia, així com els plans de contingència amb ADIF per a la gestió d'incidències
- Formalització del contracte de Servei Públic.
- Seguiment de les tasques de disseny de processos i operacions.
- Desplegament d'aplicatius i sistemes de venda i validació.
- Continuació amb els processos de selecció i formació de personal, destacant la finalització de les convocatòries de supervisors i de maquinistes.
- S'espera poder iniciar la marxa en blanc a finals de 2026.

### **2.3.4 Projectes ferroviaris fora de la xarxa d'FGC**

#### - **Tramvia del Camp de Tarragona**

Havent redefinit el projecte amb consens amb els municipis afectats, el projecte del Tramvia del Camp de Tarragona es va tornar a posar en marxa a 2024 després d'un període de parada. A setembre del 2025 es va formalitzar la contractació pel subministrament dels 7 tramvies. Així doncs, durant 2026 es continuarà treballant i avançant en les següents actuacions:

- Tasques de disseny de processos i operacions, i actualització i estructuració del Pla de Negoci.
- Seguiment del contracte de subministrament de tramvies.

- Adjudicació i inici de les obres per al Centre Operatiu.
  - En relació a la infraestructura:
    - Continuar amb l'execució de les obres de fase 0 relatives als treballs d'explanada, i adjudicar i iniciar l'execució de les obres de fase 1 i fase 2 corresponents al tram entre Cambrils i Vila-seca, així com les obres corresponents a les andanes de Barenys i Salou. Els treballs d'execució de l'obra civil es fan per part d'Infraestructures.cat.
    - Revisió amb ADIF del projecte relatiu les actuacions en el viaducte a l'avinguda Ramon d'Olzina i licitació de les obres.
  - Processos necessaris per a la incorporació de nou personal de cara als propers anys, d'acord amb l'evolució del projecte.
- **Altres accions per a 2026:**
- Així mateix, FGC seguirà donant suport a noves iniciatives de futur, tant referents a la pròpia xarxa com relatives a encàrrecs i encomanes per part del Departament de Territori. En particular, es preveu seguir desenvolupant:
    - **Nou túnel del Vallès.** Seguiment de la iniciativa en coordinació amb el DTER i Ifercat.
    - **Metro del Delta del Llobregat.** D'acord amb el PDI ATM, estudi d'alternatives per concretar el traçat i opció tècnica retinguda conjuntament amb IFERCAT i en el context d'una proposta ferroviària global en l'àmbit del Delta del Llobregat.
    - **Rodalies de Catalunya.** Suport tècnic al Departament i acompanyament en aquells àmbits que li siguin encomanats en el marc del nou escenari acordat entre el Govern de la Generalitat i el Gobierno de España.
    - **Anàlisis de factibilitat i altres encomanes específiques.** Amb el suport tècnic d'FGC i en coordinació amb la Secretaria de Mobilitat del Departament de Territori s'analitzen la viabilitat i l'interès d'iniciatives i projectes en el marc de l'activitat d'FGC.
    - **Entorn ferroviari.** FGC seguirà durant 2026 explorant, en col·laboració amb d'altres organismes i entitats, les possibilitats per desenvolupar instal·lacions ferroviàries connectades a les diferents xarxes catalanes que aportin competitivitat ferroviària i facin factible la implantació de nous serveis. Es seguiran identificant les oportunitats que la liberalització del sector ferroviari a nivell estatal i europeu presentin per a FGC tant en solitari com en col·laboració amb d'altres entitats.

## 2.4 Infraestructura Ferroviària d'FGC

Aquest àmbit inclou el finançament de les actuacions que porta a terme Infraestructures.cat, a compte d'FGC, de construcció de noves infraestructures ferroviàries o d'ampliació i millora de les actuals.

L'obra finançada amb aquests fons el 2026 és la recollida en el Programa d'Encàrrec d'Actuacions (PEA) de Infraestructures.cat, que inclou, en el pressupost 2026:

- Execució de les obres del perllongament de la L8 entre Plaça Espanya i Gràcia.
- Execució de les obres Integració urbana i ampliació de la línia Llobregat-Anoia entre Manresa Alta i Manresa Baixador.
- Execució de les obres Nou tramvia del Camp de Tarragona, tram Cambrils-Vila-seca.
- Rehabilitació i millora d'infraestructures ferroviàries i altres projectes de la DGIM

El finançament a Infraestructures.cat també inclou les assistències tècniques associades a l'obra, així com el finançament de tarifes per obres, projectes i altres assistències tècniques.

## 2.5 FGC Turisme

Es tracten tot seguit les actuacions previstes a l'àmbit de les explotacions d'FGC Turisme.

### 2.5.1 Àmbit Corporatiu d'FGC Turisme

Entre les actuacions previstes que afecten de forma comuna a totes explotacions d'FGC Turisme es poden destacar les següents:

- **Nou Pla Estratègic dels actius d'FGC Turisme.** Es vol fer un anàlisi profund sobre la situació de les diferents explotacions de muntanya i tots els seus actius per tal de redactar un pla estratègic per als propers 15 anys, fins al 2040 analitzant els 360° de l'explotació, per tal d'aprofundir en els canvis necessaris en aquest tipus d'explotacions, d'acord a la realitat actual dels territoris.
- **Transformació Digital d'FGC Turisme.** Des de fa anys, un dels principals objectius de Ferrocarrils és millorar l'experiència de les persones usuàries en tots els seus equipaments turístics a través de la transformació digital. En aquest sentit, durant 2026 es seguirà amb el desenvolupament de l'ecosistema digital integral de negoci, d'acord amb l'estratègia transversal de digitalització.
  - o Digitalització dels canals de venda dels trens turístics, amb èmfasi en l'explotació de Montserrat: seguiment de la implantació de les noves pàgines Web, APP, botiga online tant de clients finals (B2C), com clients professionals (B2B).
  - o Consolidació de la implantació servei del Marketplace dels serveis de muntanya.
  - o Integració digital amb totes les estacions de Tot Nòrdic, incloent Tavascan
  - o Posada en funcionament de noves eines i aplicacions d'anàlisi de dades, per al suport en la presa de decisions.

- **Desestacionalització i diversificació.** FGC Turisme aposta per desestacionalitzar i diversificar l'oferta turística dels seus equipaments per atraure visitants durant els 365 dies l'any, oferint una àmplia varietat de productes i activitats més enllà de la temporada d'hivern. En aquest sentit, es posen a l'abast dels usuaris productes turístics específics per a cada època de l'any, s'organitzen esdeveniments i activitats culturals, gastronòmiques i esportives durant tot l'any, i es promou la natura i els paisatges de les destinacions, mostrant la seva bellesa a cada estació.

En aquest àmbit, destacar que es continuarà treballant en el projecte Vallter 365 amb l'objectiu d'impulsar el canvi de model de Vallter com a una estació verda i amb activitats els 365 dies de l'any. El projecte Vallter 365 es basa en la instal·lació d'un telecabina com a accés únic a l'estació, permetent la restricció dels vehicles que accedeixen a l'entorn natural i promocionant un viatge panoràmic fins a la cota 2.535m, reclam per a tot l'any i adaptat a tots els públics. Es tracta d'actuacions per promocionar un canvi de model de les estacions de muntanya per tal que aquestes ofereixin un producte sòlid al llarg de l'any.

- **Suport a l'activitat esportiva.** FGC també aposta per donar suport i ajudar a fomentar i impulsar l'activitat física i la pràctica de l'esport de base i de competició a l'entorn de les seves estacions, tant a l'hivern com a l'estiu. En aquest sentit, destaquen per a 2026 esdeveniments com:
  - o Boí Taüll acull la **Copa del Món d'esquí de muntanya ISMF**, en les modalitats de Relleus Mixtos i Esprint (31 i 1 de febrer de 2026). Destacar que serà la última prova abans dels Jocs Olímpics de Milano-Cortina 2026 en el qual tres esportistes catalans han obtingut plaça per participar-hi.
  - o A nivell estatal destaquen els Campionats d'Espanya d'esquí de muntanya de Relleus Mixtos i Esprints i Individual a Boí Taüll i la Copa d'Espanya de la modalitat Vertical i Esprint a Espot. A nivell català La Vall de Núria acull el Campionat de Catalunya d'Esprints i Vallter el Campionat de Catalunya Vertical i Individual.
  - o En esquí alpi es disputen els Campionats d'Espanya Absoluts a La Molina així com el Derby de Ciutadans. La Copa Espanya U14-16 fa parada a Espot i l'Audi Quattro Cup Pista – Pista en categories U10-U12 a La Molina.
  - o A nivell internacional, tindrà lloc la **trobada anual internacional de periodistes**, que faran una estada a Boí Taüll on es realitzaran activitats i competicions de diferents disciplines, que permetran donar a conèixer Boí Taüll i el seu territori a nivell internacional.
  - o A nivell de disciplines noves, aquest any es realitzaran les dues primeres proves d'un calendari de Freeride Català i campionat d'Espanya a les estacions d'esquí de Espot i Boi Taüll.
  - o A més, durant el 2026, les sis estacions de muntanya d'FGC també acullen 34 dels 64 dies de **curses d'esquí alpi que es disputen al Pirineu català**. Campionats de Catalunya Absoluts i de Velocitat U14 a La Molina o el recuperat Paral·lel de

Vallter que donarà per finalitzada la temporada competitiva. Destacar també el 10è aniversari de la Betula Freestyle a Port Ainé.

- Pel que fa a la **Volta Ciclista**, en l'edició del 2026 La Molina-Coll de Pal i Vallter acolliran de nou un final d'etapa. I la segona etapa de la prova femenina de la Volta Ciclista a Catalunya tornarà a La Molina.
- L'estació de La Molina acollirà una prova de la iXS European Cup de BTT DH i una prova de la Copa Catalana Internacional Biking Point i la Super Cup Youth de BTT XCO.
- En **curses de muntanya**, FGC col·labora en curses prestigioses com la Vertical Montserrat, la Garmin Èpic Trail Boí Taüll, l'Olla de Núria a Vall de Núria, la KV Nit Pirineu – Ultra Pirineu La Molina i la Rialp Matxicots a Port Ainé entre moltes d'altres que transcorren per les nostres estacions.
- En l'àmbit de la **sostenibilitat ambiental**, a l'Agenda d'Acció Climàtica 2030 d'FGC Turisme, s'hi incorporen objectius i mesures de mitigació i adaptació en la lluita contra el Canvi Climàtic. En aquest sentit, durant el 2026 es seguirà integrant i implementant la variable d'adaptació climàtica en les accions de les estacions. Entre d'altres:
  - **Posada en servei de punts de recàrrega elèctrica a les estacions de muntanya**, finalitzant l'actuació amb la posada en servei dels punts a Vall de Núria i a La Molina. En total representen 114 punts de recàrrega disponibles a les explotacions d'FGC Turisme. Amb aquesta actuació es referma el compromís d'FGC vers un model més sostenible de turisme i de mobilitat.
  - Accions d'adaptació al canvi climàtic derivades de la Diagnosi de la Vulnerabilitat de les estacions de muntanya; en destaquen en aquest àmbit el projecte NERET i el Laboratori de la Neu.
    - Es continuarà amb el **projecte NERET de biodiversitat** amb l'objectiu d'avaluar i d'augmentar el capital natural de les estacions. A 2024 es van presentar els resultats del projecte per a La Molina i Vall de Núria, i durant els propers anys es donarà continuïtat per a la resta d'explotacions de muntanya. A 2026 es vol continuar amb la seva aplicació a l'explotació de Vallter. D'aquest projecte en desencadenaran accions i solucions basades en la natura, des de la restauració d'hàbitats naturals i de la coberta vegetal, fins a la promoció de l'ús sostenible dels recursos naturals.
  - **Mesura de la petjada de carboni en l'organització dels esdeveniments** esportius i compensació mitjançant crèdits de CO2 de projectes de gestió forestal multifuncional de mitigació i adaptació al Canvi Climàtic (PROMACC). A 2026 destaca la mesura de la petjada de carboni per a la Copa del món de SKIMO a Boí Taüll i als esdeveniments del Freeride World Tour, entre d'altres. Addicionalment, FGC vol promoure un sistema que permeti una compensació destinada a accions socials concretes en el propi territori on es troben les explotacions.

- **Anàlisi de la petjada hídrica** a les estacions de muntanya. amb l'objectiu de definir una eina que permeti avaluar l'impacte, els riscos i les oportunitats de millora en la gestió dels recursos hídrics associats a les activitats de les estacions de muntanya, així com fomentar un ús més sostenible.
  - Manteniment dels treballs de l'**Observatori de la Sostenibilitat** en col·laboració amb la UPF per a realitzar l'anàlisi de l'impacte al territori en els àmbits econòmic, social i ambiental, dins de les explotacions de muntanya. A 2026 s'ampliarà l'abast dels treballs al Parc Astronòmic del Montsec.
  - Es continuarà amb la substitució dels punts de llum amb **il·luminació de tecnologia LED** per a la millora de l'eficiència energètica.
  - **Substitució dels equips de producció de neu** per altres de més eficients, també com a mesura que es va aplicant de forma continua.
  - Projectes específics de millora energètica a les estacions, com seria el canvi de les calderes de gasoil i gas de Ribes Vila, o la consolidació del projecte ECOVALL a Vall de Núria.
  - Accions de **col·laboració amb els Parcs Naturals i el Parc Nacional** per promoure els valors de respecte envers la natura, l'entorn i el coneixement del medi natural i el patrimoni cultural local, així com tasques de manteniment i cura de l'entorn i zona d'influència de les estacions.
  - Col·laboració amb iniciatives com el projecte Reviu d'Economia Circular per transformar el residu provinent del material d'esquí en mobiliari exterior, o altres col·laboracions per millorar la gestió de la fracció de vidre.
  - Desenvolupament d'un pla de millora de la comunicació de les actuacions de sostenibilitat que fa FGC Turisme (comunicacions per web, ràdio (MeteoMauri) xarxes, etc.)
- **Manteniment i reposicions de material mòbil, equipament i remuntadors.** Es realitza de forma general a totes les estacions, destacant les revisions anuals i grans revisions de remuntadors d'acord amb la llei de transport per cable.
  - **Accessibilitat:** De la mateixa manera que s'ha fet en el context de Línies Metropolitanes, durant 2026 es treballarà en l'elaboració del Pla d'implantació de l'accessibilitat també per a les instal·lacions de Turisme, d'acord als nous requeriments del Codi d'Accessibilitat de Catalunya. Addicionalment, es treballarà en accions concretes en aquest àmbit com el projecte per a la diagnosi d'actuacions d'acord amb la Norma UNE 170001 d'accessibilitat a La Molina, que s'estudiarà la certificació així com la primera estació accessible universal amb aquesta normativa.
  - **Accions territorials,** incloent accions d'accessibilitat a les carreteres de Port Ainé, Espot i Vallter, accions dins del marc de Tot Nòrdic, i altres accions transversals d'impacte en el territori, com el Gastropirineus que aquest any es realitzarà a Boí Taüll.

- La preparació de la **renovació de les concessions** de les estacions de muntanya amb data de finalització propera i previsió de futurs projectes, adequant aportacions econòmiques i durada
- Elaboració de Plans Especials a les diverses divisions d'FGC Turisme, amb previsió de futurs projectes encaminats a la diversificació i desestacionalització.
- **Carreteres**, anàlisi de titularitat, costos de manteniment, responsabilitat jurídica de les diverses carreteres que donen accés a les divisions d'FGC que en no són propietat, però per motius històrics i de seguretat se n'ha assumit els manteniments i la gestió
- **En l'àmbit de l'experiència i la seguretat de l'esquiador a les pistes d'esquí d'FGC Turisme.** S'ha portat a terme una auditoria amb l'objectiu de determinar quins són els elements clau de gestió de l'accidentabilitat, els mecanismes i elements de prevenció que s'adopten a les diferents explotacions i plantejar uns estàndards a assolir a nivell de grup.  
L'informe final recull l'anàlisi de la normativa existent, recull de bones pràctiques al sector i la diagnosi de les 6 estacions d'FGC Turisme i s'elabora una recomanació estratègica de millora i un pla d'implementació d'accions encaminades a la millora, que es desplegaran al llarg del 2026.
- **Participació en projectes europeus** en el marc del Programa de Cooperació Transfronterera (Poctefa) i del Programa de la Unió Europea pel Medi Ambient i el Clima (LIFE). La participació en aquests projectes permet a l'empresa col·laborar amb d'altres entitats i organismes en la implementació d'accions concretes per protegir el medi ambient, promoure la sostenibilitat i contribuir a aconseguir els objectius de desenvolupament sostenible.
  - **Projecte Pyre-Neit** de cooperació transfronterera POCTEFA. Construcció d'infraestructures per l'observació del cel al Pirineu. Fomentar la reducció de la contaminació lumínica del Pirineu a la zona transfronterera del Pirineu. Preservació del cel nocturn com a factor clau per la salut dels ecosistemes, la biodiversitat i la qualitat ambiental.
  - **Projecte PITON** de cooperació transfronterera POCTEFA.
    - Innovació social: impulsar una transició a escala més àmplia al voltant de les estacions de muntanya, involucrant tots els actors del territori - no només els operadors turístics o estacions d'esquí - per compensar el desenvolupament des de múltiples perspectives.
    - Innovació tecnològica: integrar eines digitals de recollida i anàlisi de dades per sistematitzar indicadors sobre els impactes naturals i socioeconòmics, i comprendre millor la relació estació-territori
  - **Projecte LIFE PYRENEES4CLIMA**, objecte del qual recau sobre les següents accions.
    - Promoure la cooperació transfronterera en l'acció climàtica.

- Generar i transferir coneixements sobre impactes dels canvi climàtic i recomanacions d'adaptació.
  - Promoure l'acció climàtica innovadora
  - Assegurar la coordinació amb la resta d'estratègies de la bioregió pirinenca
  - Contribuir a augmentar la viabilitat europea i internacional de les zones de muntanya transfrontereres
- **Projecte TOUR4CLIMA**, fomentar la reducció d'emissions en el sector turístic Plans d'adaptació climàtica municipals. Promoure la reducció de les emissions i de la petjada de carboni. Turisme sostenible i mentories
  - **RESPIRA**, promoure i facilitar la valorització del capital patrimonial dels territoris, els quals contribueixen a la seva singularitat i identitat. Impulsar estratègies de desenvolupament territorial que combinin cultura, patrimoni i sostenibilitat ambiental. Sistema integrat que posi en valor el patrimoni cultural i natural de zones rurals amb la participació activa de la població local i dels agents del territori.
- A nivell d'**Innovació i Recerca**, en l'àmbit de Turisme, com a empresa vinculada al territori, FGC seguirà col·laborant en l'anàlisi de noves oportunitats de desenvolupament d'activitats i desenvolupament territorial en àmbits que li són propis o propers. Així, es seguirà treballant en **col·laboració amb institucions com l'INEFC i l'ICMAB** (Institut de Ciències dels Materials de Barcelona) en el marc dels convenis signats per a la investigació en aquests àmbits -, corresponents a l'impuls de la recerca i formació en l'àmbit dels esports de muntanya, i en l'impuls d'un "laboratori de la neu" -, i es treballarà també en altres iniciatives per encomana explícita del Govern.
- En aquest àmbit destaca el projecte del **CIM Neu** (Centre d'Innovació de Muntanya i la Neu), un espai de referència pel desenvolupament de projectes d'innovació vinculats a la neu, la descarbonització de les muntanyes i l'aplicació de tecnologies avançades a la muntanya, amb l'objectiu, entre d'altres, de retenir el talent jove en el territori. Seguidament a la signatura de l'acord de col·laboració signat amb la Universitat Politècnica de Catalunya, se seguirà treballant en la seva creació i posada en funcionament.

### 2.5.2 Montserrat

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Actuacions de xarxa:
  - Rehabilitació i manteniment de via, incloent la substitució de l'aparell d'entrada de via del cremallera, i el reforç de via en corbes.
  - Estabilització de talussos i vessants.

- Canvi de l'enllumenat dels túnels del cremallera de la Foradada i dels Apòstols.
- Millora de les canalitzacions dels cables troncats del cremallera.
- Projecte constructiu d'una escomesa i una nova subestació de tracció elèctrica.
- Projecte constructiu per a la rehabilitació de la coberta de l'aparcament de Monistrol Vila.
- Continuar amb els treballs per al canvi d'enclavaments de Les Guillaumes i Montserrat Monestir, banalització de les vies actuals a Les Guillaumes i recantonament de la línia del Cremallera. Aquesta actuació s'espera finalitzar de cara a 2027, i permetrà un increment del servei, una major fiabilitat de l'itinerari, i un increment de la seguretat, permetent a la vegada donar resposta als increments de demanda assolits a la línia, que han resultat ser molt més alts que els que s'havien projectat inicialment en el seu disseny, i pel qual la línia havia arribat a la seva capacitat operativa.
- Actuacions de rellevància en el manteniment dels trens cremallera i funiculars, tals com:
  - Grans Revisions dels bogies i la plataforma de càrrega PM 003.
  - Subministrament de bogies portants per als Automotors GTW, que s'utilitzaran per a retirar els que estan en circulació mentre aquests son revisats i reparats en compliment amb el seu pla de manteniment.
  - Actualització del convertidor de tracció.
- Millora dels sistemes i comunicacions a Montserrat, incloent:
  - Implantació del nou sistema integrat de vendes (SIVA).
  - Implementació de la primera fase de les màquines d'autovenda, amb un nou espai de venda a l'estació de Monistrol Vila.Desplegament del projecte integral de senyalització de les estacions de Montserrat (ISIC).
- Millora d'espais i edificis
  - Impuls del projecte per a l'adequació de l'antic pis del cap d'estació del funicular de la Santa Cova en una aula de formació.
  - Ampliació i reforma interior de les oficines de Montserrat
  - Remodelació de l'exposició del Cremallera
- De cara a la seva implementació durant el proper Contracte Programa 2027-2031, es començaran a preparar les següents actuacions:
  - Adaptació de l'accessibilitat PMR a les estacions de Santa Cova.
  - Renovació de la màquina i arranjamant del drenatge de Santa Cova.
  - Proposta d'activitat complementària a la Santa Cova, per optimitzar la inversió
  - Gran revisió dels equips de clima dels Automotors GTW.

- FGC continuarà durant 2026 en les comissions i grups de treballs establerts per a l'anàlisi i proposta d'actuacions en relació a l'accés i mobilitat a Montserrat i, en particular a la comissió de seguiment establerta per al nou Aeri.

### **2.5.3 Estacions de Muntanya**

Més enllà de les accions transversals descrites anteriorment i que es tradueixen en actuacions específiques a les diferents estacions de muntanya, s'indiquen a continuació les accions i actuacions previstes que són específiques de cadascun dels àmbits.

#### **La Molina**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Treballs d'inspecció dels remuntadors.
- Gran revisió de les màquines trepitjaneus i dels vehicles.
- Posada en servei de nous sistemes i millores tecnològiques per al control d'accessos als aparcaments.
- Posada en servei d'un nou sistema de gestió de trepitjaneus i mesura de gruixos de neu, que permet una optimització de la producció i el trepitjat de neu.

Pel que fa a les inversions estratègiques d'FGC Turisme, per l'any 2026 es preveuen treballs a La Molina en relació a les següents accions:

- Consolidació de les obres de rehabilitació del Niu de l'Àliga (fases 2-3-4), i impuls d'un nou mirador en el mateix àmbit.
- Actuacions de connectivitat de pistes i optimització de la producció de neu. Es preveu poder iniciar els treballs a la pista de Prat Agre durant 2026, amb actuacions ampliables a altres pistes segons possible obtenció de llicències.

Així mateix, destaquen altres actuacions a La Molina com les següents:

- Actuacions d'ampliació i millora d'aparcaments i accessos, així com elaboració d'un Pla de Mobilitat i Ordenació en l'àmbit de la base de l'estació de muntanya.
- Manteniment de les actuacions destinades a l'actualització i transformació d'espais i edificis de serveis tals com la finalització del sanejament de l'espai públic "La Placeta", o els projectes de reforma de les Oficines de La Molina, Cafeteria Alabaus i Cafeteria Costa Rasa.
- Elaboració d'un projecte que contempli ubicació i valoració i viabilitat d'una zona destinada al lleure de visitants no esquiadors
- Memòria valorada dels dos futurs llacs de Coll de Pal i Genciana
- Acord amb l'ajuntament d'Alp per obtenir l'ampliació de la concessió d'aigua amb la CHE
- Elaboració de l'estudi d'alternatives d'ubicació de la reposició del Telecadira de Torrent Negre

- Elaboració d'un nou conveni Alp2500 més ambiciós, per la comercialització del producte i impulsar el domini conjunt La Molina - Masella

### **Espot**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Posada en servei d'un nou sistema de gestió de trepitjaneus i mesura de gruixos de neu, que permet una optimització de la producció i el trepitjat de neu.
- Preparació tràmits per la construcció d'un Bike Park conjuntament amb el Consell Comarcal del Pallars Sobirà, i d'acord amb el conveni establert entre aquest, l'Ajuntament d'Espot i FGC. Es preveu la realització de la fase 1 a 2026.
  - o Aquesta actuació forma part del projecte "Bike Natura-Aventura".
  - o Dins d'aquest mateix projecte s'inclouen altres actuacions del Consell, entre les quals es troba la construcció d'una planta solar fotovoltaica flotant, que serà cedida a FGC.
- Impuls del projecte per a la renovació de la cafeteria a cota 2000.
- Inici de la redacció del Pla Especial de l'estació
- Inici de la delimitació dels terrenys adquirits recentment

### **Port Ainé**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Adquisició d'un nou vehicle trepitjaneus per substitució de l'actual.
- Posada en servei d'un nou sistema de gestió de trepitjaneus i mesura de gruixos de neu, que permet una optimització de la producció i el trepitjat de neu.
- Actuacions de millora de la carretera d'accés a Port Ainé.
- Dins el marc del Pla Estratègic, es treballarà el projecte per l'Impuls d'accions per promoure la desestacionalització tals com el marcatge de circuits de bicicletes, o la valoració de posar en marxa el remuntador a l'estiu per tal de donar accés al Pic de l'Orri.

Pel que fa a les inversions estratègiques d'FGC Turisme a Port Ainé, l'any 2026:

- Es continuarà amb l'anàlisi de propostes per al projecte de transformació del Telecadira Roní, de cara a la seva execució durant el període del proper Contracte Programa 2027-2031.
- Impuls del projecte de reforma integral de l'hotel.

Així mateix, destaquen altres actuacions com les següents:

- Inici tramitació ampliació de la concessió de l'estació
- Inici tramitació Pla Especial

- Remodelació de l'edifici de restauració a la cota 2100
- Tramitació de la petició de subvenció IDAE per la implementació de geotèrmia a l'estació de muntanya.

### Vall de Núria

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Actuacions de xarxa:
  - o Manteniment i projectes de rehabilitació de via.
  - o Estabilització de talussos.
- Actuacions de rellevància en el manteniment dels trens cremallera:
  - o Revisió General de la locomotora D9.
- Actuacions per la millora de la seguretat:
  - o Millora de les comunicacions al túnel del ROC del DUI.
  - o Elaboració del projecte de renovació del Poste Tort, que actua com a protecció contra allaus a la via del cremallera.
  - o Execució de les obres de protecció dels vessants 6 i 7 de Rialb (vessants P2).
  - o Subministrament d'un nou escapament a l'estació de Nuria
- En el marc de la sostenibilitat i en línia amb l'objectiu d'esdevenir una empresa energèticament eficient, destaquen actuacions a Vall de Núria tals com:
  - o Consolidació del projecte ECOVALL.
  - o Canvi de les calderes de gasoil i de gas per instal·lació d'aerotèrmia al taller de Ribes Vila, amb suport d'una planta fotovoltaica, i la reforma de les instal·lacions de baixa tensió.
- Canvi de la catenària flexible del taller de Ribes Vila per a catenària rígida, millora de la seguretat en les instal·lacions d'alta tensió, i implementació d'una alimentació elèctrica exclusiva per al taller, permetent seccionar l'alimentació entre Ribes Enllaç i Ribes Vila i evitant talls elèctrics en aquest tram quan es requereix per al taller.
- Execució de la nova fase del projecte del camí perimetral del llac, consistent en l'adequació del camí en termes de senyalització, il·luminació, accessibilitat, etc.
- Redacció del projecte del nou camí perimetral dels miradors.
- En el marc de la **concessió de l'estació de muntanya amb l'Ajuntament de Querolbs**, que es va formalitzar el 13 de gener de 2026, s'inclou el compromís d'FGC per a l'execució de noves inversions. En aquest context FGC treballarà en l'elaboració del Pla Estratègic, englobat dins el marc del Pla Estratègic d'FGC Turisme, per a Vall de Núria que en definirà les noves inversions futures, així com en l'elaboració d'un Pla especial Urbanístic que en

facilitarà la seva execució. A 2026 es destaca el desenvolupament de les següents actuacions:

- Optimització i millora de la pista de Les Creus.
  - Redacció del Projecte de restauració del restaurant de Cabana dels Pastors.
  - Inauguració del nou mirador del llac.
  - Optimització de l'aire a les sales de màquines de la producció de neu artificial amb la compra d'un nou compressor, i construcció d'una sala tècnica per l'emmagatzematge del compressor.
- De cara a la seva implementació durant el proper Contracte Programa 2027-2031, es començaran a preparar les següents actuacions:
- Renovació de via a Ribes Vila. Subministrament del desviament de capçalera de Queralbs.
  - Reforç i recreixement mur via, i reparació de patologies de la presa.
  - Reforma de la subestació de Queralbs.
  - Seguretat del fossat al taller de Ribes Vila.
  - Recantonament, motorització d'agulles, nova senyalització i nous enclavaments Nuria i Ribes Enllaç.

#### **2.5.4 Societats Participades de l'àmbit de Muntanya (Vallter i AMSA)**

##### **Vallter**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Inici de col·locació de geo-malles a les pistes per millorar l'estabilització de talussos i per a integració paisatgística.
- Es treballarà en una ampliació de les terrasses a l'edifici de Marmotes.
- Millores d'optimització de la xarxa de producció de neu, amb actuacions específiques a les pistes de Barquins i Pas dels Lladres.
- Inici del projecte del canvi d'ubicació de la nova bassa a Marmotes
- Posada en servei de nous sistemes i millores tecnològiques per al control d'accessos als aparcaments.
- Manteniment d'actuacions de seguretat en la carretera segons el conveni amb l'Ajuntament de Setcases, una vegada signat el nou conveni.
- Manteniment d'activitats d'estiu per tal de potenciar l'estació com una destinació activa tot l'any.

Adicionalment, pel que fa a les inversions estratègiques, es continuarà donant impuls al projecte Vallter 365 per part d'FGC. Es preveu poder iniciar el projecte bàsic a 2026.

A nivell de societat, s'impulsarà i culminarà el procés de liquidació de la societat Vallter, SA, d'acord amb el marc jurídic vigent, garantint la continuïtat de l'activitat i la plena titularitat pública del projecte Vallter 365.

### **Boí Taüll (AMSA)**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. En l'exercici 2026 es preveuen les següents actuacions:

- Definició de projectes i implementació d'accions d'acord amb l'establert en el Pla de Transitorietat actualitzat.
- Adquisició d'un vehicle trepitjaneus
- Redacció del projecte del nou edifici de serveis a la cota 2000.
- Redacció del projecte d'una nova bassa per la producció de neu.
- Optimitzar la xarxa de producció de neu que ha de garantir l'obertura de l'estació en temporades de poca innivació natural.
- Remodelació dels espais de restauració i adequació a la normativa.
- Estudi d'alternatives d'ubicació del Telecadira Roies

Pel que fa a les inversions estratègiques a Boí Taüll, l'any 2026 es preveu l'entrada en servei de la fase 2 de la tirolina, suposant això la finalització del total del projecte, que incloïa una primera fase posada en servei a 2024. Aquesta nova tirolina permetrà desestacionalitzar l'activitat turística a la comarca, fora de la temporada d'hivern.

## **2.5.5 Altres àmbits de Turisme**

### **Parc Astronòmic del Montsec**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar el centre en condicions de normativa i seguretat adient. Destaca, per 2026:

- Executar la segona fase del projecte de senyalització direccional.
- Anàlisi i valoració del projecte del Jardí de l'Univers/Jardí del Cosmos.
- Obres de reforma de la sala del Celostat.
- Posada en marxa d'un nou radiotelescopi.
- Rehabilitació del mur de la façana.
- Elaboració del projecte de reforma de l'edifici central
- Execució del Pla de Gestió Forestal, que inclou un camí peatonal

### **Tren del Ciment**

Inversions en reposició i manteniment dels actius actuals, per tal d'operar l'estació en condicions de normativa i seguretat adient. Durant 2026 es seguirà treballant per establir els acords corresponents amb el museu el museu del ciment i el Departament de Cultura tant per a l'impuls de l'activitat com per a l'ordenació de l'entorn la regularització patrimonial del conjunt.

### **Funicular de Gelida**

Impuls de les actuacions per a completar la rehabilitació completa del Funicular de Gelida, incloent la maquinària motriu i la renovació de la infraestructura per permetre la seva reobertura.

## 3 Els recursos

### 3.1 Introducció

Recursos són el conjunt d'elements disponibles per a operar de manera eficient i assolir els objectius empresarials. A FGC i el seu grup d'empreses els recursos disponibles són el capital financer, els recursos humans, els tecnològics i els materials.

### 3.2 Marc de Finançament del Grup FGC

El marc de finançament del grup FGC ve determinat per dos Contracte Programa, un signat amb la Generalitat de Catalunya per a tot el grup i el signat amb l'ATM per a les Línies Metropolitanes.

El Contracte Programa signat entre la Generalitat de Catalunya i FGC, amb el seu grup d'empreses, ha estat el marc de finançament per al període 2022-2026. Aquests va ser aprovat per acord de Govern el 14 de desembre de 2021 i ha estat actualitzat mitjançant addendes.

El Contracte Programa amb l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM) marca el finançament per a les Línies Metropolitanes, mitjançant el qual el dèficit anual és assumit per l'ATM i de manera complementària, com a Administració tutelar d'FGC, per la Generalitat de Catalunya.

La finalitat dels Contractes Programa és establir un marc de finançament que faciliti l'exercici de les competències que el Grup FGC té assignades així com el compliment de la planificació estratègica, la qual passarà el seu ritme al present i successius Contractes Programa, mantenint l'equilibri econòmic i financer de les esmentades entitats.

El Contracte Programa, juntament amb el Pla d'Actuació d'FGC, és l'instrument econòmic de gestió empresarial que ha de permetre el compliment dels criteris de rendibilitat, eficiència i productivitat i fer efectiva l'autonomia de gestió que la Llei reconeix a FGC en tots els àmbits de la gestió dels serveis i activitats empresarials que exerceix per encàrrec del Govern.

Cal tenir present que en quant a finançament l'entrada en el 2026 ve condicionada per diversos factors com l'aprovació del projecte de pressupostos per al 2026, el qual, respecte al Contracte Programa, recull els factors externs que han incidit directament en els recursos destinats a cobrir les necessitats, com per exemple els increments retributius normatius que es consoliden, l'augment dels preus de l'energia, l'impacte de la inflació sobre contractes de serveis, o dels tipus d'interès. Un altre factor important ha estat la política tarifària i la bonificació en diversos títols de transport que han comportat un canvi de model de conducta dels viatgers.

### 3.3 Fonts de finançament

#### 3.3.1 FGC

Les principals fonts de finançament d'FGC per al 2026 són les següents:

- Ingressos de l'activitat.
- Aportacions de la Generalitat.
- Aportacions de l'ATM.
- Altres subvencions i aportacions.

No obstant l'anterior, en el cas que no s'aprovin els Pressupostos per al 2026, continuaria en vigor la pròrroga dels pressupostos 2023 en els termes establerts al Decret 272/2025, de 23 de desembre. L'adequació dels crèdits prorrogats a les necessitats pressupostàries previstes al projecte de pressupostos 2026, restaria condicionat als acords que adoptin les administracions per suplementar i adequar els crèdits de la pròrroga pressupostària.

També resta condicionat a l'aprovació de l'acord de Govern de la compra de 38 unitats de trens i de la infraestructura associada per les millores de la línia Llobregat – Anoia, per a inversions en elements d'infraestructura necessaris per la posada en servei del perllongament entre Plaça Espanya i Gràcia i que no formen part de l'encàrrec a Infraestructures de la Generalitat de Catalunya.

Els **ingressos de l'activitat** provenen dels diferents negocis tal com es detalla a continuació:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
Línies Metropolitanas	97,70	89,93	100,25	100,75	104,10
Lleida - La Pobla	1,48	1,48	1,47	1,35	1,61
<b>Total Infraestructures Ferroviàries</b>	<b>99,18</b>	<b>91,41</b>	<b>101,72</b>	<b>102,1</b>	<b>105,71</b>
La Molina	6,66	6,92	6,72	7,3	6,74
Vall de Núria	6,44	6,58	5,66	5,11	5,63
Montserrat	7,60	5,82	8,11	10,14	10,27
F. Turístic Alt Llobregat	0,12	0,12	0,13	0,15	0,15
Espot i Port Ainé	3,12	3,70	3,87	4,02	3,95
Parc Astronòmic del Montsec	0,33	0,36	0,40	0,46	0,47
Estructura TUR	0,23	0,27	0,29	0,1	0
<b>Total TUR</b>	<b>24,50</b>	<b>23,77</b>	<b>25,18</b>	<b>27,28</b>	<b>27,21</b>
<b>Total ingressos propis FGC</b>	<b>123,68</b>	<b>115,18</b>	<b>126,90</b>	<b>129,38</b>	<b>132,92</b>

La finalitat de les **aportacions de la Generalitat** (a través del Departament de Territori) és el finançament dels següents conceptes:

- El dèficit de les Línies Metropolitanes de manera complementària a l'ATM.
- El dèficit de la línia Lleida – La Pobla de Segur.
- La tarifació social de les Línies Metropolitanes i de Lleida – La Pobla de Segur.
- Les despeses financeres de la divisió d'Infraestructura ferroviària d'FGC, que són les despeses associades a l'endeutament de les obres que ha realitzat Infracat per compte d'FGC.
- Les inversions d'FGC.
- El retorn de l'endeutament.
- Les aportacions de capital a les empreses participades per FGC, recollides en el Contracte Programa.

La finalitat de les **aportacions de l'ATM** és el finançament dels següents conceptes:

- El dèficit de les Línies Metropolitanes de manera principal.
- Les inversions de reposició mitjançant el finançament de l'amortització de l'immobilitzat.

<i>Milions €</i>	Pres. 2022 Llei 1/2021 adapt.addenda	Pres. 2023 Llei 2/2023	Pres. 2024 (pròrroga 2023)	Projecte Pres. 2025	Projecte Pres. 2026
<b>Línies Metropolitanes</b>	<b>142,10</b>	<b>161,33</b>	<b>134,30</b>	<b>163,88</b>	<b>183,84</b>
ATM Cap. 4 - Expl. i reposició	69,15	72,31	72,31	104,04	112,95
TE Cap. 4 - Explotació	33,13	35,16	41,82	44,42	47,62
TE Cap. 8 - Inversió real	17,12	44,26	12,85	15,42	15,79
TE Cap. 8 - Explotació			7,32		
TE Cap. 7 – Transferències FEDER					7,48
TE Cap. 8 - Aportacions fons patrim.	2,70	3,60	0,00	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Préstec participatiu	20,00	6,00	0,00	0,00	0,00
<b>Infr. Ferroviària d'FGC</b>	<b>43,11</b>	<b>66,33</b>	<b>77,19</b>	<b>93,73</b>	<b>205,44</b>
TE Cap. 4 - Explotació	4,09	5,40	7,40	6,42	4,48
TE Cap. 7 – Transferències FEDER					27,38
TE Cap. 8 - Inversió real	6,85	28,76	37,62	62,75	155,07
TE Cap. 8 - Amortització préstecs	32,17	32,17	32,17	24,56	18,51
<b>Lleida-La Pobla</b>	<b>29,73</b>	<b>31,37</b>	<b>27,33</b>	<b>20,90</b>	<b>25,44</b>
TE Cap. 4 - Explotació	3,34	3,44	3,96	4,87	4,97
TE Cap. 8 - Explotació		0,53	0,00	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	12,09	12,06	9,81	8,79	7,78
TE Cap. 8 - Amortització préstecs	1,96	1,96	1,96	1,96	1,96
TE Cap. 8 - Aportacions fons patrim.	12,34	13,38	11,60	5,28	10,73
<b>Total Infraestructures Ferroviàries</b>	<b>214,94</b>	<b>259,03</b>	<b>238,82</b>	<b>278,51</b>	<b>414,72</b>
<b>La Molina</b>	<b>5,95</b>	<b>6,27</b>	<b>2,01</b>	<b>4,07</b>	<b>2,78</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,04	0,15	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,95	0,00	0,30	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	5,95	5,28	1,86	3,77	2,78
<b>Vall de Núria</b>	<b>5,13</b>	<b>2,68</b>	<b>2,43</b>	<b>3,17</b>	<b>3,75</b>

TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,05	0,43	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,59	0,00	1,80	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	5,13	2,04	2,00	1,37	3,75
<b>Montserrat</b>	<b>2,48</b>	<b>3,48</b>	<b>3,06</b>	<b>2,77</b>	<b>2,37</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,03	0,11	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		2,13	0,00	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	2,48	1,32	2,95	2,77	2,37
<b>F. Turístic Alt Llobregat</b>	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>	<b>0,13</b>	<b>0,09</b>	<b>0,10</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,01	0,00	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	0,09	0,10	0,11	0,09	0,10
<b>Esport i Port Ainé</b>	<b>1,32</b>	<b>1,86</b>	<b>1,59</b>	<b>5,85</b>	<b>2,44</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,04	0,14	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Explotació		0,39	0,00	0,40	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	1,32	1,43	1,45	5,45	2,44
<b>Parc Astronòmic del Montsec</b>	<b>0,44</b>	<b>1,21</b>	<b>0,45</b>	<b>0,31</b>	<b>0,40</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,35	0,35	0,39	0,26	0,35
TE Cap. 8 - Explotació		0,01	0,00	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	0,09	0,85	0,06	0,05	0,05
<b>Estructura TUR</b>	<b>7,43</b>	<b>7,72</b>	<b>13,69</b>	<b>6,75</b>	<b>11,31</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	0,03	0,12	0,00	0,00
TE Cap. 8 - Explotació			2,70	0,49	0,00
TE Cap. 8 - Inversió real	3,42	1,90	3,28	2,52	3,21
TE Cap. 8 - Aportacions fons patrim.	4,01	5,79	7,59	3,74	8,10
<b>Total TUR</b>	<b>22,84</b>	<b>23,33</b>	<b>23,36</b>	<b>23,01</b>	<b>23,15</b>
<b>Total aportacions FGC</b>	<b>237,78</b>	<b>282,36</b>	<b>262,18</b>	<b>301,52</b>	<b>437,87</b>

Des del 2013 FGC està inclosa dins del perímetre SEC (Sistema Europeu de Comptes) la qual cosa comporta que FGC no pot contractar **endeutament**, atès que aquest computaria com a deute de la Generalitat, i actualment no és possible incrementar-lo.

La situació de l'endeutament a 31 de desembre de 2025 és la següent:

<i>Milions €</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Infraestructura ferroviària d'FGC	245,6	213,4	181,2	156,7	138,1
Lleida - La Pobla de Segur	7,8	5,9	3,9	1,9	0,0
<b>Total endeutament FGC</b>	<b>253,4</b>	<b>219,3</b>	<b>185,1</b>	<b>158,6</b>	<b>138,1</b>

### 3.3.2 FGC Rail, SAU

Les principals fonts de finançament d'FGC Rail, SAU són les següents:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat
- Aportacions de capital d'FGC

No obstant l'anterior, cal tenir present que el finançament provinent de les aportacions resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2026, si no entressin en vigor els del 2026.

Els **ingressos de l'activitat** són els següents:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
Ingressos de l'activitat	0,72	0,73	0,73	1,05	1,35

Les **aportacions** són les que es mostren a continuació:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,00	1,00	5,64	5,21	7,13
FGC Cap. 8 - Inversió real	12,34	13,38	11,60	5,28	10,74
<b>Total aportacions FGC Rail</b>	<b>12,34</b>	<b>14,38</b>	<b>17,24</b>	<b>10,49</b>	<b>17,87</b>

La finalitat de les aportacions de la Generalitat és cobrir el dèficit previst en el pla de negoci per el desenvolupament de l'activitat. La finalitat de les aportacions d'FGC, com a accionista únic, és el finançament de les inversions de l'exercici, principalment per la compra de les unitats de tren, adequació del taller i altres com el perllongament de la línia fins a Terrassa i el que suposa l'encomana de gestió de les estacions d'ADIF i la seva exploració.

### 3.3.3 FGC Mobilitat, SAU

L'actual font de finançament d'FGC Mobilitat, SAU és:

- Endeutament amb entitats el BEI i financeres comercials (Caixabank, BBVA, Santander i Sabadell), per a la compra de 10 unitats de tren.
- Préstec participatiu, concedit per FGC, que finançarà totes aquelles despeses necessàries fins a l'inici de l'activitat.

El saldo d'**endeutament** previst és el següent:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
Préstecs Entitats Financeres	5,00	15,00	21,00	51,73	56,33

Préstec participatiu d'FGC	20,00	6,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total endeutament FGC Mobilitat</b>	<b>25,00</b>	<b>21,00</b>	<b>21,00</b>	<b>51,73</b>	<b>56,33</b>

### 3.3.4 Vallter, SA

Les principals fonts de finançament de Vallter són les següents:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat
- Aportacions de capital d'FGC

No obstant l'anterior, cal tenir present que el finançament provinent de les aportacions resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2026, si no entressin en vigor els del 2026.

Els **ingressos de l'activitat** són els següents:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
Ingressos de l'activitat	1,19	1,36	1,28	1,49	1,44

Les **aportacions** són les que es mostren a continuació:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,85	0,87	0,95	0,87	0,90
FGC Cap. 8 - Inversió real	1,02	3,91	6,25	2,56	9,91
<b>Total aportacions Vallter</b>	<b>1,87</b>	<b>4,78</b>	<b>7,20</b>	<b>3,43</b>	<b>10,81</b>

La finalitat de les aportacions de la Generalitat i d'FGC és cobrir el dèficit d'explotació i la realització d'inversions respectivament.

### 3.3.5 Actius de Muntanya, SAU

Les principals fonts de finançament d'Actius de Muntanya són les següents:

- Ingressos de l'activitat
- Aportacions de la Generalitat
- Aportacions de capital d'FGC

No obstant l'anterior, cal tenir present que el finançament provinent de les aportacions resta condicionat als acords que, en el seu cas, adoptin les administracions per a l'adequació de la pròrroga del Pressupost 2023 per a l'exercici 2026, si no entressin en vigor els del 2026.

Els **ingressos de l'activitat** són els següents:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
Ingressos de l'activitat	3,18	3,38	3,55	3,93	4,08

Les **aportacions** són les que es mostren a continuació:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,74	0,97	1,07	1,09	1,02
FGC Cap. 8 - Inversió real	2,99	1,88	1,34	1,18	1,20
<b>Total aportacions AMSA</b>	<b>3,73</b>	<b>2,85</b>	<b>2,41</b>	<b>2,27</b>	<b>2,22</b>

La finalitat de les aportacions de la Generalitat i d'FGC és cobrir el dèficit d'explotació i la realització d'inversions recollides en el Contracte Programa, respectivament.

### 3.3.6 Autometro, SA

La única font de finançament d'Autometro, SA són els seus ingressos per vendes i prestació de serveis comercials que aquesta empresa manté amb SEAT, els quals són els següents:

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
Ingressos de l'activitat Autometro	2,04	1,57	2,59	2,92	3,16

### 3.3.7 Patronat de la Vall de Núria

La principal font de finançament del Patronat de la Vall de Núria és l'aportació de la Generalitat per promoure el desenvolupament d'aquesta Vall i fomentar i impulsar totes aquelles actuacions que tendeixin a preservar-ne els valors i les característiques peculiars.

<i>Milions €</i>	<b>Pres. 2022 Llei 1/2021</b>	<b>Pres. 2023 Llei 2/2023</b>	<b>Pres. 2024 (pròrroga 2023)</b>	<b>Projecte Pres. 2025</b>	<b>Projecte Pres. 2026</b>
TE Cap. 4 - Explotació	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07

### 3.3.8 Altres fonts de finançament

A més de les principals fonts de finançament identificades en els apartats anteriors durant 2026 es continuarà l'esforç d'identificar noves fonts de finançament per a les diferents activitats i projectes d'FGC fent especial èmfasi en les convocatòries Europees d'ajuts i subvencions.

En aquest sentit, es treballarà especialment amb el Gabinet Tècnic del Departament de Territori i amb el Departament d'economia per identificar oportunitats de finançament i subvenció de les iniciatives d'FGC.

En particular, presenten gran potencial per esdevenir finançades, les actuacions d'FGC emmarcades en les prioritats estratègiques dels programes europeus que presenten components lligades a aspectes com innovació, sostenibilitat i adaptació al canvi climàtic, mobilitat urbana, economia rural, turisme sostenible, col·laboració transfronterera, gestió i protecció de les dades i seguretat.

Més enllà del finançament Europeu, FGC es posicionarà també en d'altres convocatòries i iniciatives, tant nacionals com internacionals per tal d'impulsar projectes transformadors en els àmbits en que opera.

## 3.4 Necessitats d'exploració

El Pla d'actuació i el Contracte – Programa d'FGC ja recullen les principals magnituds programades en els àmbits pressupostaris d'FGC, tant d'inversió com d'exploració. Tanmateix, hi ha dos conceptes que per la seva rellevància en termes quantitatius i la seva dependència de factors conjunturals i d'entorn és convenient explicitar en el present pla d'acció 2026. Es tracta de les necessitats associades a persones i del subministrament d'energia.

### 3.4.1 Persones

#### FGC

Les necessitats de personal d'FGC venen donades per les característiques dels serveis que ha rebut l'encàrrec de gestionar.

Les característiques principals que condicionen aquestes necessitats de plantilla són les següents:

- **Prestació del servei de transport durant tots els dies de l'any**, adreçat a cobrir les necessitats de mobilitat d'un públic usuari, amb el màxim de qualitat i garantint en tot moment la seguretat de les persones.
- **Organització específica del treball**, que permet cobrir l'activitat les 24 hores del dia tots els dies de l'any.
- **Disponibilitat de professionals especialitzats**, en diferents qualificacions, difícilment substituïbles, amb disponibilitat, flexibilitat, polivalència i mobilitat, que garanteixi la cobertura del servei.
- **Formació específica adquirida internament**. FGC necessita contractar personal especialitzat que habitualment no es troba en el mercat laboral, ja que ha de disposar d'una formació específica que, sovint, només pot ser assolida dins la pròpia organització.

Personal de producció del servei. FGC necessita disposar de personal especialitzat en conducció de trens, atenció als usuaris i seguretat en la circulació.

Personal altament especialitzat en manteniment: electricitat, electrònica, mecànica, pneumàtica i en el manteniment de les infraestructures (especialistes de via, catenària, senyalització, comunicacions, instal·lacions elèctriques, entre d'altres).

- **Necessitat d'assegurar el relleu generacional**. El fet d'haver de formar internament aquest personal especialitzat obliga a preveure el seu relleu generacional, tenint en compte:
  - o L'entorn tecnològic canviant.
  - o L'alta especialització del personal ferroviari.

- La dificultat de trobar personal format en matèria ferroviària en el mercat laboral.
- La diversitat de disciplines que abasta una explotació ferroviària.

Aquest relleu ha de combinar les bases formatives adquirides fora de l'organització amb l'adequat traspàs de coneixements dins de la pròpia organització. És per això que cal disposar de plans de jubilació i substitució que permetin l'adequada renovació de la plantilla i assegurar la transferència del coneixement mantenint el nivell de qualitat i especialització que requereix la prestació dels serveis encomanats.

- **Especificitat de l'activitat en l'àmbit de muntanya.** A més de compartir molts dels aspectes anteriors, la dotació de persones als àmbits de muntanya presenta una complexitat específica lligada a la seva ubicació geogràfica i a la seva estacionalitat. Aquesta especificitat es tradueix en una major dificultat a l'hora de procedir a la incorporació de persones que, en alguns casos com La Cerdanya es veu incrementada pel creixent encariment de l'habitatge.
- **Rol impulsor de projectes estratègics.** Tant en l'àmbit de la mobilitat com en el turístic, FGC és un dels ens impulsors de projectes estratègics per al territori d'acord amb les encomanes i directrius de la Generalitat de Catalunya. Aquests projectes transformadors del territori requereixen que FGC hi destini recursos tècnics tant estructurals com conjunturals que queden fora de l'evolució pròpia de l'activitat de la Companyia. El seguiment de grans projectes d'expansió de línies o explotacions o la dotació de nous actius energètics són exemples d'aquest tipus de requeriments que condicionen les necessitats de personal d'FGC i que no poden ser entomats amb qualitat i solvència sense les corresponents dotacions. Es preveu que, entre d'altres, es requereixin recursos específics per a la implantació dels aprofitaments fotovoltaics i el seguiment dels projectes d'infraestructura i material mòbil associats al perllongament de la línia 8 i el nou servei Llobregat – Anoia.

Així mateix, per establir la plantilla, cal tenir en compte les directrius de la llei de pressupostos i altres normatives.

Plantilla mitjana FGC	2021 (real)	2022 (real)	2023 (real)	2024 (real)	2025 (real)	Pres. 2026
Línies Metropolitanas	1.487,58	1.571,35	1.602,50	1.634,38	1.627,96	1.675,45
<b>Total LMT (1)</b>	<b>1.487,58</b>	<b>1.571,35</b>	<b>1.602,50</b>	<b>1.634,38</b>	<b>1.627,96</b>	<b>1.675,45</b>
Línia Lleida - La Pobla de Segur	29,79	27,34	29,78	28,39	26,42	25,22
<b>Total LPS (2)</b>	<b>29,79</b>	<b>27,34</b>	<b>29,78</b>	<b>28,39</b>	<b>26,42</b>	<b>25,22</b>
La Molina	52,48	60,86	58,42	56,61	63,35	66,65
Vall de Núria	62,29	61,54	62,43	59,81	60,55	63,09
Explotació Montserrat	36,98	42,51	48,82	53,25	50,46	53,70
Espot i Port Ainé	51,75	57,78	60,29	56,54	59,12	58,00
Ferrocarril Turístic de l'Alt Llobregat	1,41	1,44	1,42	1,42	1,31	1,72
Parc Astronòmic del Montsec	9,83	10,63	11,60	11,19	11,43	11,34
Estructura FGC Turisme (*)	-	34,21	37,45	41,04	40,35	40,70

<b>Total FGC Turisme (3)</b>	<b>247,94</b>	<b>268,97</b>	<b>280,43</b>	<b>279,86</b>	<b>286,57</b>	<b>295,20</b>
<b>Total FGC (1)+(2)+(3)</b>	<b>1.765,31</b>	<b>1.867,66</b>	<b>1.912,71</b>	<b>1.942,61</b>	<b>1.940,95</b>	<b>1.995,87</b>

(\*) fins l'any 2021, la plantilla d'estructura d'FGC Turisme s'imputava repartida entre les explotacions

### Altres Empreses del Grup FGC

Pel que fa a les necessitats de personal per a les empreses del Grup FGC, s'estima la següent plantilla mitjana:

Plantilla mitjana empreses del Grup FGC	2022 (real)	2023 (real)	2024 (real)	2025 (real)	Pres. 2026
Vallter, SA	21,17	19,88	21,30	22,46	21,39
Actius de Muntanya, SAU	50,70	52,06	50,05	56,22	58,30
FGC Mobilitat, SAU	-	0,34	2,82	4,99	57,50
FGC Rail, SAU	-	-	1,34	3,38	54,50
<b>Total altres empreses Grup FGC</b>	<b>71,87</b>	<b>72,28</b>	<b>75,51</b>	<b>87,05</b>	<b>191,69</b>

### 3.4.2 Energia

Actualment l'energia elèctrica està contractada el període 2023-2026. En relació a aquest contracte cal tenir en compte el següent:

- El 100% de l'energia és amb certificació d'origen renovable sense emissions de CO2.
- L'any 2022 va ser un any excepcional a la història de l'energia elèctrica a Europa, derivat majoritàriament de la crisi energètica provocada per la guerra entre Rússia i Ucraïna, i per les polítiques de descarbonització de l'economia Europea, quan encara no hi ha tecnologies gestionables alternatives al gas natural. Tot plegat va ocasionar un fortíssim creixement dels preus de l'energia.
- La licitació de l'energia 2023-2026, es va dissenyar per a intentar aconseguir una estabilització de preus. Els mesos de gener i febrer de 2023 els preus l'energia van estar indexat a pool, al igual que l'any 2022. En el mes de març de 2023 es va aconseguir acordar amb l'empresa adjudicatària la fixació de preus amb referència al mercat de futurs OMIP, per al període març de 2023 a desembre de 2026, aconseguint la desitjada estabilització de preus.
- Els preus fixats per a matèria prima (energia elèctrica) als que cal afegir la resta de components dels cost per a obtenir els preus finals, han estat:

Preus d'aplicació al Contracte inicial:

- Març 2023: 107,85 €/MWh
- Q2 2023 (2n trimestre 2023): 107,85 €/MWh
- Q3 2023 (3r trimestre 2023): 120,50 €/MWh
- Q4 2023 (4t trimestre 2023): 128,25 €/MWh

Preus d'aplicació per a les futures pròrrogues dels propers 3 anys:

- YR 2024: 106,17 €/MWh
- YR 2025: 93,79 €/MWh
- YR 2026: 66,29 €/MWh

<b>Energia a LMT</b>	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Real 2025	Pressupost 2026 (*)
Total kWh BV	58.040.572	51.664.077	57.894.794	59.615.458	61.118.107	59.469.196	59.084.776	61.456.828
Total kWh LA	38.490.459	36.363.237	37.820.745	39.410.604	39.909.297	39.541.481	39.595.440	40.090.025
<b>Total kWh LMT</b>	<b>96.531.031</b>	<b>88.027.314</b>	<b>95.715.539</b>	<b>99.026.062</b>	<b>101.027.404</b>	<b>99.010.677</b>	<b>98.680.216</b>	<b>101.546.853</b>
<b>Cost total energia LMT (€)</b>	<b>11.829.665,69</b>	<b>9.886.306,48</b>	<b>8.636.451,08</b>	<b>27.192.893,82</b>	<b>18.316.678,28</b>	<b>16.711.806,95</b>	<b>15.450.932,95</b>	<b>13.470.688,95</b>

<b>Energia a TIM</b>	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Real 2025	Pressupost 2026 (*)
kWh Montserrat	1.224.761	806.353	808.096	951.486	1.231.637	1.311.617	1.369.135	1.553.137
kWh Vall de Núria	4.188.005	3.534.296	3.890.499	4.322.987	4.178.329	4.364.538	4.700.579	4.502.934
kWh La Molina	7.789.514	6.041.464	5.215.355	5.507.802	5.671.805	6.143.211	6.969.518	7.789.514
kWh Espot-Port Ainé	4.278.683	3.484.312	3.347.331	3.599.803	4.278.683	3.705.538	3.894.026	4.278.683
<b>TOTAL kWh TIM</b>	<b>17.480.963</b>	<b>13.866.425</b>	<b>13.261.281</b>	<b>14.382.078</b>	<b>15.360.454</b>	<b>15.524.904</b>	<b>16.933.258</b>	<b>18.124.268</b>
<b>Cost total energia TIM (€)</b>	<b>2.328.945,59</b>	<b>1.682.001,11</b>	<b>1.312.383,75</b>	<b>4.062.015,48</b>	<b>3.219.632,01</b>	<b>3.025.200,63</b>	<b>2.848.537,49</b>	<b>2.813.580,67</b>

(\*) Versió pressupost Juliol 2025

(\*) TIM no inclou traspassos per neu

### 3.5 Inversions

El manteniment del nivell inversor és fonamental en una empresa com FGC, no només per evitar-ne la descapitalització sinó, sobretot, per poder emprendre les actuacions imprescindibles per a oferir un servei segur i de qualitat.

Durant 2026, es preveuen inversions per a l'impuls de les diferents actuacions descrites en el programa d'actuació, incloent tant les inversions de continuïtat per al manteniment dels serveis i dels actius, com les inversions destinades a projectes de caire estratègic vinculats a l'Agenda Estratègica 10/30 i al Pla d'Actuació 2022-2026, així com a les noves encomanes de servei per a FGC.

Es detallen les partides d'inversió per a 2026 en l'annex "Pla d'Inversió 2026".

De manera global, les necessitats d'inversió per al conjunt d'FGC durant el període del vigent Contracte Programa se sintetitzen a la taula següent:

<b>Total necessitats inversió (€)</b>	<b>2022</b> (plan.adapt C.Seg. 4/24)	<b>2023</b> (plan.adapt C.Seg. 4/24)	<b>2024</b> (plan.incl. ajustos anuals)	<b>2025</b> (proj.pressupost 2025)	<b>2026</b> (proj.pressupost 2026)
<b>Conjunt d'FGC</b>	<b>179.963.011</b>	<b>209.408.128</b>	<b>188.999.806</b>	<b>196.270.580</b>	<b>327.281.768</b>
<b>Línies Metropolitanas (LMT)</b>	<b>69.360.465</b>	<b>88.428.433</b>	<b>74.928.162</b>	<b>73.181.465</b>	<b>83.043.775</b>
<b>Continuïtat</b>	<b>66.760.465</b>	<b>87.828.433</b>	<b>54.278.762</b>	<b>72.964.095</b>	<b>63.943.775</b>
Adeq. de processos, gestió i resultats	4.332.344	7.633.092	6.488.828	3.648.450	7.583.931
Adequació de la seguretat	17.707.313	22.655.036	11.890.142	18.704.947	15.511.969
Seg. i salut laboral, qualitat, medi amb.	1.294.765	1.811.222	1.198.953	1.035.855	1.774.907
Pla de recursos humans	87.645	100.000	100.000	100.000	50.000
Ampliació, adeq. i cons. del servei	6.291.999	3.279.197	1.234.005	2.360.225	540.761

Noves tecnologies i innovació	3.321.729	2.569.250	1.870.889	2.970.000	2.744.000
Reposicions d'actius	31.924.671	49.780.636	30.980.933	44.032.268	35.738.206
Altres	1.800.000	-	515.012	112.350	-
<b>Estratègic</b>	<b>2.600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>20.649.400</b>	<b>217.370</b>	<b>19.100.000</b>
Tramvia TGN (excl. obra civil)	2.000.000	-	20.125.000	117.370	18.700.000
Impuls projectes estratègics a futur	600.000	600.000	524.400	100.000	400.000
Nou servei L-A	-	-	-	-	(1)
<b>Lleida – La Pobla de Segur (LPS)</b>	<b>12.089.394</b>	<b>12.062.859</b>	<b>9.815.000</b>	<b>8.790.000</b>	<b>7.778.417</b>
<b>Infraestructura Ferroviària d'FGC (2)</b>	<b>6.847.251</b>	<b>28.760.994</b>	<b>37.620.798</b>	<b>62.743.906</b>	<b>182.451.493</b>
<b>Continuïtat</b>	<b>5.674.275</b>	<b>11.155.572</b>	<b>11.965.519</b>	<b>16.582.464</b>	<b>4.810.511</b>
<b>Estratègic</b>	<b>1.172.976</b>	<b>17.605.422</b>	<b>25.655.279</b>	<b>46.161.442</b>	<b>177.640.982</b>
Perllongament de la L8	1.172.976	17.605.422	20.655.279	10.461.442	101.356.352
Tramvia TGN (obra civil)	-	-	4.000.000	32.000.000	7.823.630
Integracions urb. Manresa i Igualada	-	-	1.000.000	3.700.000	68.461.000
<b>FGC Turisme</b>	<b>18.482.900</b>	<b>17.261.742</b>	<b>13.322.947</b>	<b>16.017.760</b>	<b>14.698.303</b>
La Molina	5.954.100	5.501.250	1.861.000	3.768.402	2.781.709
Vall de Núria	5.130.000	2.300.000	1.997.104	1.369.977	3.750.009
Montserrat	2.481.000	2.921.000	3.413.444	2.770.000	2.368.000
Esport i Port Ainé	1.320.000	1.429.300	1.447.476	5.445.947	2.439.985
Tren del Cement	91.000	101.000	106.000	91.000	101.000
Centre Observació Univers	87.000	854.200	64.167	47.500	47.500
Territori	3.419.800	4.154.992	1.077.509	1.506.000	1.900.000
Projectes transversals	-	-	3.356.147	1.018.934	1.310.100
<b>Préstecs i aportacions</b>	<b>73.183.000</b>	<b>62.894.100</b>	<b>53.312.899</b>	<b>35.537.449</b>	<b>39.309.780</b>
Aportacions Vallter, SA	1.023.000	3.912.100	6.245.400	2.557.700	6.906.100
Aportacions AMSA	2.993.999,3	1.875.998,9	1.341.497,9	1.179.998,5	1.195.498
Aportacions FGC Rail, SAU	12.340.000	13.380.000	11.600.000	5.280.000	10.736.931
Aportacions FGC Mobilitat, SAU	2.700.000	3.600.000	-	-	-
Préstec participatiu a FGC Mobilitat, SAU	20.000.000	6.000.000	-	-	-
Retorn endeutament LPS	1.956.188	1.956.188	1.956.188	1.956.188	1.956.188
Retorn endeutament IF	32.169.813	32.169.813	32.169.813	24.563.563	18.515.063

(1) *Pendent de concreció d'Acord de Govern per al nou servei Llobregat-Anoia*

(2) *Anys 2022-2025 d'acord amb la darrera versió oficial del PEA aprovat a agost 2022. Any 2026 segons versió del PEA presentada en els pressupostos 2026. Pendent d'actualització formal del PEA d'agost 2022.*